

# Tilinpäätös ja toimintakertomus 1.1.–31.12.2025



Diakonissa-  
laitos

# Sisällys

---

<b>1. Johdanto</b>	<b>3</b>
<b>2. Vuoden 2025 keskeiset tulokset</b>	<b>4</b>
<b>3. Säätiön tarkoituksen toteuttaminen</b>	<b>5</b>
<b>4. Organisaatio ja hallinto</b>	<b>6</b>
<b>5. Strategia</b>	<b>7</b>
<b>6. Henkilöstö</b>	<b>8</b>
<b>7. Säätiökonsernin toiminta vuonna 2025</b>	<b>9</b>
<b>8. Toiminnan tulos, investoinnit ja varallisuus</b>	<b>16</b>
<b>10. Vastuullisuus, riskit ja riskienhallinta</b>	<b>19</b>
<b>11. Tilikauden jälkeiset tapahtumat ja tulevaisuuden näkymät</b>	<b>20</b>
<b>Tilinpäätöksen liitetiedot</b>	<b>26</b>
<b>Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset</b>	<b>41</b>
<b>Tilintarkastuskertomus</b>	<b>42</b>

---

# 1. Johdanto

Helsingin Diakonissalaitoksen säätiö sr (Diakonissalaitos) toimii rohkeasti ihmisarvon puolesta yhteiskuntaa uudistaen ja on lähes 160 vuoden ajan etsinyt ja toteuttanut innovatiivisia ratkaisuja yksilöiden arjen ja yhteiskunnan haasteisiin. Diakonissalaitos toimii tiiviissä yhteistyössä yhteiskunnallisen yrityksensä Rinnekodit Oy:n sekä osittain omistamiensa oppilaitosten Suomen Diakoniaopisto Oy:n ja Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy:n kanssa. Konserni tarjoaa vastuullisen työympäristön yli 3 600 ammattilaiselle. Ihminen on Diakonissalaitoksen kaiken toiminnan keskiössä.



## 2. Vuoden 2025 keskeiset tulokset

Vuosi 2025 oli Diakonissalaitokselle vaikuttavuuden ja hallitun kasvun vuosi haastavassa toimintaympäristössä: konsernin toiminta laajeni, taloudellinen tulos kehittyi myönteisesti ja sekä asiakaspaikkojen että henkilöstön määrä kasvoi, samalla kun lisääntyneet haasteet korostivat Diakonissalaitoksen yhteiskunnallista tehtävää ja kasvattivat myös toteutettujen yleishyödyllisten hankkeiden määrää.

Konsernin varsinaisen toiminnan tuotot olivat 288 M€ (2024: 283 M€). Säätiökonsernin varsinaisen toiminnan tulos oli 3,8 M€ ylijäämäinen (3,6 M€ vuonna 2024), ja tilikauden tulos oli 22,7 M€ ylijäämäinen (18,8 M€ vuonna 2024). Säätiön yleishyödyllisen toiminnan volyymi kasvoi 19,8 M€:oon, jossa kasvua edelliseen vuoteen oli 6 %. Säätiön omarahoitus yleishyödylliseen toimintaan kasvoi 23 % ja oli 8,5 M€. Säätiön sijoitusvarallisuuden markkina-arvo oli 264 M€ (239 M€ vuonna 2024) ja sen vuotuinen tuotto 8,9 prosenttia (12,2 prosenttia vuonna 2024).

- 1** Yleishyödyllisessä toiminnassa yli 134 000 kohtaamista Suomessa, asiakastyytyvyyden NPS 68, ja 81 prosenttia toimintaan osallistuneista koki yksinäisyytensä vähentyneen.
- 2** Kansainvälisestä työstä hyötyi arviolta 85 000 ihmistä, joista 14 000 sai humanitaarista apua Ukrainassa.
- 3** Vamoksen toimintaan osallistui 3 791 nuorta, ja kohtaamisia heidän kanssaan kertyi 53 257. Nuorista 1 274 päätti valmistuksen, ja heistä 43 prosenttia siirtyi työ- tai koulutuspolulle, 44 prosentilla toimeentulo parani.
- 4** D-aseilla oli 54 257 kohtaamista, kävijöistä 85 prosenttia koki yksinäisyytensä vähentyneen ja 87 prosenttia luottamuksen toisiin ihmisiin vahvistuneen.
- 5** Rinnekodit palveli noin 5 000 asiakasta 13 hyvinvointialueella ja 24 paikkakunnalla. Asiakkaiden NPS nousi 46:een (2024: 37).
- 6** Diakonissalaitoksen henkilöstön hyvinvointikyselyn tulos oli 4,1/5 ja konsernille myönnettiin Mieli ry:n Hyvän mielen työpaikka -tunnustus kolmannen kerran peräkkäin.
- 7** Suomen Diakoniaopiston koulutuksiin osallistui hieman yli 4 000 henkilöä, ja opintonsa aloitti 1 586 opiskelijaa, joista 418 oli oppivelvollisia.

# 3. Säätiön tarkoituksen toteuttaminen

Sääntöjen mukaan säätiön tarkoituksena on ylläpitää Diakonissalaitosta ja harjoittaa kristillistä palvelutoimintaa. Tarkoituksensa toteuttamiseksi säätiö voi:

- kouluttaa diakoniatyöntekijöitä kirkon, kristillisten järjestöjen ja yhteiskunnan muuhun palvelukseen, järjestää sosiaali- ja terveydenhuollon ammatillista ja täydentävää koulutusta, sekä tarjota ja kehittää muita koulutusmahdollisuuksia erityisesti yhteiskunnassa heikommassa asemassa oleville.
- tarjota ja kehittää sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita sekä muita elämänhallintaa tukevia palveluita.
- edistää vapaata sivistystyötä ja lisätä tietoisuutta sosiaalisen vastuun ja diakonian merkityksestä yhteiskunnassa.
- harjoittaa ja tukea edustamiinsa aloihin kohdistuvaa tieteellistä tutkimusta.

Säätiö voi harjoittaa tarkoitusta edistävää ja muuta liiketoimintaa omassa toiminnassaan tai kokonaan tai osittain omistamiensa yhtiöiden kautta toimintamuotojensa rahoittamiseksi. Säätiön toiminta muotoutuu kulloisenkin yhteiskunnallisen tilanteen ja tarpeen mukaan. Kertomusvuonna tarkoitusta toteutettiin erityisesti yleishyödyllisenä hanketoimintana ja toimintaa tukevana sosiaali- ja terveydenhuollon palvelutuotantona. Vuosi 2025 oli säätiön 158. toimintavuosi.



# 4. Organisaatio ja hallinto

Diakonissalaitoksen toiminta on organisoitu säätiön yleishyödylliseen toimintaan, sote-liiketoimintaan ja koulutusta tuottaviin osakeyhtiöihin, jotka muodostavat yleishyödyllisen säätiökonsernin. Kannattava liiketoiminta on väline oikeudenmukaisemman yhteiskunnan rakentamiseen, ja konsernin tulos käytetään Diakonissalaitoksen toimintaan haavoittuvassa asemassa olevien ihmisten hyväksi.

Säätiön Diakonia ja sosiaalinen vastuu -toimiala tuottaa yleishyödyllisenä toimintana sosiaali- ja terveydenhuollon palveluita sekä toimintaa, jonka tavoitteena on yksilön ihmisarvon kokemuksen vahvistaminen ja luottamuksen lisääminen. Palveluita ja toimintaa tuotetaan ulkopuolisella hankerahoituksella, lahjoituksilla sekä omarahoitteisena toimintana.

Sote-liiketoimintaa tuottaa Diakonissalaitoksen 100 prosenttisesti omistama Rinnekodit Oy, joka palvelee lähes 5 000 asiakasta, työllistää 3 200 henkilöä valtakunnallisesti ja on Suomen suurin sosiaalipalvelualan yhteiskunnallinen yritys sekä neljänneksi suurin yksityinen sosiaalipalveluja tarjoava yritys.

Koulutustoiminnassa säätiö toimii omistajana Suomen Diakoniaopisto Oy:ssä (omistus 52 %) ja Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy:ssä (omistus 26,8 %).

Diakonissalaitoksen säätiökonsernin juridinen rakenne 31.12.2025 esitetään alla olevassa kuvassa. Säätiön toiminta perustuu säätiölakiin, sääntöihin ja hyvään hallinnointitapaan. Hallintoelimiä ovat hallitus ja toimitusjohtaja, ja lisäksi säätiössä toimii sääntöihin perustuva valtuuskunta, joka nimittää hallituksen jäsenet ja puheenjohtajan sekä valitsee tilintarkastajan; hallitus nimittää toimitusjohtajan. Diakonissalaitos laatii vuosittain erillisen selvityksen hallinto- ja ohjausjärjestelmästä, joka julkaistaan ulkoisilla verkkosivuilla.

Diakonissalaitoksen hallitus nimitti Elina Juntusen (s. 1980, teologian tohtori, valtiotieteiden maisteri) säätiön toimitusjohtajaksi 1.8.2025 alkaen. Aikaisempi toimitusjohtaja, Olli Holmström, jäi eläkkeelle 1.9.2025.

Helsingin Diakonissalaitoksen säätiön sr 100% omistama tytäryhtiö RK-kiinteistöt Oy sulautui emosäätiöön 31.12.2025. Yhtiö omisti hakelämpövoimalan ja tuotti lämpöä Espoo Lakiston alueen rakennuksille. Alueen rakennukset ovat pääosin säätiön omistamia.

## DIAKONISSALAITOKSEN SÄÄTIÖKONSERNIN JURIDINEN RAKENNE 31.12.2025



### HELSINGIN DIAKONISSALAITOKSEN SÄÄTIÖ SR

#### Hallinto

Varainhoito (kiinteistöt, sijoitukset)

Diakonia ja sosiaalinen vastuu

**SOSIAALI- JA  
TERVEYSPALVELUT**  
Rinnekodit Oy (100 %)

**KIINTEISTÖYHTIÖT**

**KOULUTUSTOIMINTA**  
Suomen Diakoniaopisto Oy (52 %)  
Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy  
(26,8 %)

# 5. Strategia

## Toimintaympäristö

Kertomusvuoden toimintaympäristöä leimasi epävarmuus, jota lisäsi tempoileva geopoliittinen tilanne. Samanaikaiset globaalit kriisit sekä taloudelliset ja ilmastoon liittyvät sopeuttamispaineet ohjaavat politiikkaa lyhytjänteisiin, nykytilaa paikkaaviin ratkaisuihin. Suomessa yhteiskunnallinen polarisaatio, ihmisten välisen eriarvoisuuden lisääntyminen ja sosiaaliturvaan kohdistuvat leikkaukset ovat vaikeuttaneet heikommassa asemassa olevien tilannetta. Julkisen talouden heikentyminen kiristää sosiaali- ja terveystalouden rahoitusta ja lisää painetta hyvinvointialueiden toiminnan sopeuttamiseen. Tämä näkyy palveluiden uudelleenorganisointina, talouden tasapainottamisena sekä muutosvoimien palvelutarjoajien rooleissa ja toimintatavoissa. Kyberturvallisuuteen kohdistuvat uhat voivat toteutessaan merkittävästi heikentää organisaation toiminnan jatkuvuutta, palveluiden saatavuutta ja sidosryhmien luottamusta. Digitalisaation sekä tekoälyn hyödyntäminen lisäävät riippuvuutta tietojärjestelmistä ja datasta.

## Strategian toteutuminen

Diakonissalaitoksen **Yhdessä vaikuttavasti** -strategian toteutus käynnistyi suunnitellusti ja ohjaa säätiön, Rinnekotien ja koko konsernin toimintaa. Strategian kolme painopistettä ovat **vieraanvarainen yhteisö**, **erityisryhmien osaja** ja **rohkea uudistaja**. Vuonna 2025 konsernin toiminta laajeni, taloudellinen tulos kehittyi myönteisesti ja asiakaspaikkojen sekä henkilöstön määrä kasvoi, samalla kun toimintaympäristön haasteet korostivat Diakonissalaitoksen yhteiskunnallista tehtävää. Strategiavuosi osoitti, että kasvu, vaikuttavuus ja taloudellinen vakaus voivat edetä rinnakkain myös vaativassa toimintaympäristössä.

## Strategisten painopisteiden keskeiset tulokset

**Vieraanvaraisen yhteisön** painopisteessä vahvistettiin turvallisuusosaamista, ehkäistiin vakavia työtapaturmia ja kehitettiin turvallisuusraportointia. Vuonna 2025 panostettiin täsmätyökykyisten työllistymiseen käynnistämällä useita sisäisiä pilottihankkeita, joissa selvitettiin täsmätyötehtävien kriteerejä, mahdollisuuksia, kustannusvaikutuksia ja rahoitusratkaisuja. Monimuotoisen ja yhdenvertaisen yhteisön vahvistamiseksi käynnistettiin pitkäjänteinen kehitystyö, ja esihenkilöille järjestettiin koulutusta monimuotoisuuteen ja yhdenvertaisuuteen liittyvistä teemoista.

**Erytisryhmien osaja** -painopisteessä edistettiin ihmislähtöisiä palveluja hyödyntämällä tutkittua tietoa ja yhteiskehittämisen menetelmiä. Vaikuttavuusmittarit ja vaikuttavuusraportointi ovat yhä vahvemmin osa toimintaa. Lahdessa Diakonissalaitos valittiin tulosperusteisen hankinnan palveluntuottajaksi yhdessä S-Pankin konsortion kanssa. Rinnekotien kasvusuunnitelman onnistunut toteutus mahdollisti toiminnan laajenemisen ja uusien yksiköiden perustamisen. Myös yleishyödyllisen toiminnan volyyymi kasvoi.

**Rohkea uudistaja** -painopisteessä Diakonissalaitos puolusti ihmisarvoa osallistumalla yhteiskunnalliseen keskusteluun ja tuomalla esiin ratkaisuja ajankohtaisiin haasteisiin. Työ kaikenlaisen väkivallan ehkäisemiseksi ja yhteiskuntarauhan edistämiseksi Suomessa ja maailmalla ylitti toimintavuodelle 2025 asetetut tavoitteet. Radikaalisti sovussa -ohjelmaa toteutettiin tekojen ja tarinoiden kautta, ja neljä uutta hanketta käynnistettiin suunnitellulla rahoituksella. Vaikuttamistyötä tehtiin muun muassa kampanjoimalla, antamalla lausuntoja ja kannanottoja sekä järjestämällä päättäjakohtaamisia. ESG-työ keskittyi prosessien ja valvonnan raportointivelvoitteiden selkeyttämiseen sekä vastuullisuusmittareiden tiedonkeruun ja dokumentoinnin parantamiseen.

# 6. Henkilöstö

Vuonna 2025 henkilöstön tyytyväisyys säilyi erinomaisena ja työntekijöiden vaihtuvuus laski edelleen edellisvuodesta. Vuoden aikana keskityttiin strategian mukaisesti turvallisuuteen, arvostavan organisaatio-kulttuurin vahvistamiseen sekä täsmätyökykyisten työllistämisen edistämiseen kehittämällä uusia toimintamalleja. Turvallisuuden kehittämisen tavoitteiden mukaisesti vakavien uhka- ja väkivaltatilanteiden aiheuttamat työtapaturmat vähenivät, turvallisuusosaaminen vahvistui ja konsernin turvallisuusjohtamisen käytäntöjä yhtenäistettiin. DEI-työryhmän työ jatkui konsernitason yhteistyöverkoston rakentamisen myötä, ja vuoden aikana valmistui monimuotoisuuteen, yhdenvertaisuuteen ja osallisuuteen liittyviä koulutuksia sekä työntekijöille että esihenkilöille. Esihenkilö- ja asiantuntijatehtävissä siirryttiin anonyymiin rekrytointiin ja työntekijöille järjestettiin urasparrausta. Konsernille myönnettiin Mieli ry:n Hyvän mielen työpaikka® -tunnustus kolmannen kerran peräkkäin. Henkilöstön vahva sitoutuminen ja hyvä työtyytyväisyys luovat perustan konsernin kasvulle ja palveluiden laadun ylläpitämiselle myös tulevaisuudessa.

# 7. Säätiökonsernin toiminta vuonna 2025

## Yleishyödyllinen toiminta, Diakonia ja sosiaalinen vastuu

Diakonissalaitoksen yleishyödyllinen toiminta toteutuu säätiössä, Diakonia ja sosiaalinen vastuu -toimialalla. Sen tavoitteena on rohkea ja vaikuttava ihmisarvon puolustaminen ja yhteiskunnan uudistaminen, erityisesti kaikkein haavoittuvimmassa asemassa olevien rinnalla. Työtä tehdään yksittäisen ihmisen, yhteisön ja yhteiskunnan tasolla, ja se konkretisoituu muun muassa nuorten syrjäytymisen ehkäisemisenä, kansalaistoimintana, kansainvälisenä työnä ja vaikuttamistoimintana. Kohderyhmänä ovat muun muassa syrjityt ja yksinäiset, traumatisoituneet, paperittomat, asunnottomat, päihderiippuvuuksista kärsivät, irti väkivaltaisista liikkeistä pyrkivät, maahan muuttaneet sekä työelämän ulkopuolella olevat nuoret.

Vuonna 2025 toiminta laajentui ja monipuolistui: hankkeita oli käynnissä 117, toimintaa 12 paikkakunnalla Suomessa ja 12 maassa kansainvälisesti, ja toimintaan ja palveluihin osallistuvien määrä kasvoi. Tutkimusperustaisuutta vahvistettiin panostamalla vaikuttavuuden mittaamiseen ja tiedolla johtamiseen, lisäämällä tutkimushankkeita ja tiivistämällä yliopistoyhteistyötä. Vuoden aikana eri hankkeissa työnsä aloitti viisi tutkijaa ja kaksi kansatutkijaa. NPS eli suosittelemiseksi oli 68, ja toiminnassa mukana olleista 81 prosenttia koki yksinäisyytensä vähentyneen.

Diakonissalaitoksen vahvaa historiaa ja sisarperinnettä vaalittiin, kun viimeinen A-sisar Rauha Venetmäki menehtyi syksyllä ja hänen myötään 1800-luvulla aloitettu sisarkotijärjestelmä päättyi.

**Vamos ja nuoret:** Vamos on Diakonissalaitoksen ratkaisu nuorten syrjäytymiseen. Toiminta on suunnattu 16–29-vuotiaille työn ja koulutuksen ulkopuolella oleville nuorille. Vuonna 2025 Vamos toimi 11 paikkakunnalla Helsingistä Rovaniemelle. Olohuone-toiminta laajeni Tampereelle ja Kuopioon tavoittaen laajemmin eritaustaisia vieraskielisiä nuoria. Vamoksen toimintaan osallistui yhteensä 3 791 nuorta, joista 2 390 oli intensiivisessä

yksilö- tai ryhmävalmennuksessa ja 1 371 Olohuoneen tai matalan kynnyksen Katutaso-toiminnassa. Aloitushetkellä 49 prosenttia osallistujista oli ilman peruskoulun jälkeistä tutkintoa ja 22 prosentilla ensisijainen toimeentulo oli toimeentulotuki, sairauspäiväraha tai toimeentulon puuttuminen. Valmennukselliseen toimintaan osallistuneista 1 274 nuorta päätti palvelussa, ja heistä 43 prosenttia siirtyi työ- tai koulutuspoluille. Tulottomana tai toimeentulotuella aloittaneista 44 prosentilla ensisijainen toimeentulo oli päättämistilanteessa muuttunut paremmaksi. Asiakastytyväisyyskyselyn perusteella 95 prosenttia nuorista koki saaneensa apua tarvitessaan, ja kokemus turvallisuudesta oli 94,2 prosenttia. Yhden nuoren työllisyys- tai koulutuspolulle pääsy merkitsee arviolta 5 000–7 000 euron vuosittaista taloudellista hyötyä yhteiskunnalle.

**Kokeileva kehittäminen ja kansalaistoiminta:** Kokeilevassa kehittämisessä ja kansalaistoiminnassa D-asetat torjuivat yksinäisyyttä ja rakensivat yhteisöjä Helsingissä ja Oulussa. Kohtaamisia oli 54 257 ja kävijöistä 85 prosenttia koki yksinäisyytensä vähentyneen ja 87 prosenttia luottamuksen toisiin ihmisiin vahvistuneen. Toiminnassa oli mukana 317 vapaaehtoista. Diakonissalaitoksen etsivä ja jalkautuva päihdetyö jatkui Helsingissä ja Vantaalla, keskittyen päihteillä oireileviin nuoriin. Vantaalle avattiin nuorten Katutaso-kohtaamispaikka, jossa aloitusvuonna nuoria kohdattiin 1 635 kertaa ja verkostotapaamisia toteutui 126. STEA-rahoitteinen Tukialus-hanke päihdetyössä päättyi, opas toimintamallista julkaistiin ja muun muassa Tampere ja Lahti hyödyntävät hankkeessa kehitettyä mallia. Oulussa kiertotaloushanke Prikka kiertoon vahvasti ruoka-apua tarvitsevien osallisuutta: toiminnassa oli viikoittain mukana 3 000 ruoka-apua tarvitsevaa henkilöä ja kehittämistyön tuloksena toiminta vakiintui Oulun kaupungin toiminnaksi. Helsingin ja Länsi-Uudenmaan hyvinvointialueen kanssa kehitettiin päihteitä käyttävien kehitysvammaisten tarvitsemia palveluja, ja uusi selkokielinen opas päihdetyöhön sekä päihdepalvelupolun malli valmistuivat.

**Kansainvälisyys ja maahantulijat:** Kansainvälisestä työstä hyötyi suoraan tai välillisesti arviolta 85 000 ihmistä, joista 14 000 sai humanitaarista apua Ukrainassa. Työtä tehtiin yhdessä 38 kumppanin kanssa pääasiassa Itä-Euroopassa, Länsi-Balkanilla ja itäisessä Afrikassa, ja kansainvälinen vaikuttamistyö keskittyi erityisesti romanien oikeuksien edistämiseen. Toivon talolla jatkettiin paperittomien ja Itä-Euroopan romanien päiväkeskustoimintaa. Maahantulijoihin kohdistuneiden lakimuutosten vuoksi asiakastyön painopiste siirtyi oleskelun laillistamisen tukemisesta psykososiaaliseen tukeen ja monipuoliseen ryhmätoimintaan. Psykotraumatologian keskuksen valtakunnalliset arviointi-, hoito- ja kuntoutuspalvelut kohdennettiin sadoille sotatraumatisoituneille ja kidutuksen uhreiksi joutuneille, ja mielenterveyttä vahvistavaa tukea lapsille, nuorille ja perheille tarjottiin vastaanotto-keskuksissa 898 käyntikerran verran. Ammattilaisten osaamista kidutuksen tunnistamisessa, tutkimisessa ja dokumentoinnissa vahvistettiin, ja keskuksessa käynnistyi psykososiaalinen toiminta sodan kokeneille sekä heidän läheisilleen. Diakonissalaitos on perustajajäsenenä mukana pohjoismaisessa Nadija-säätiössä, jonka tavoitteena on rakentaa Ukrainaan sotatraumoihin keskittyvä lastensairaala.

**Vaikuttamistyö ja innovaatiot:** Diakonissalaitos jatkoi aktiivista vaikuttamistyötä valtakunnallisesti ja alueellisesti. Kevään kunta- ja aluevaalivaikuttamisen aikana järjestettiin tilaisuuksia neljässä kaupungissa noin 100 ehdokkaalle, joista 44 valittiin valtuutetuiksi tai varavaltuutetuiksi. Vuoden aikana annettiin noin 35 lausuntoa ja kannanottoa ja tavattiin päättäjiä yli 200 kertaa. Asiantuntijoita kuultiin useissa eduskunnan

valiokunnissa muun muassa paperittomien sosiaali- ja terveyspalveluiden rajaamiseen, maahanmuuttajaäitien työllistymiseen ja päihdepalveluiden tilanteeseen liittyen. Nuorten vaikuttamistoimintaa vahvistettiin perustamalla valtakunnallinen nuorten vaikuttamisverkosto, jossa järjestettiin vaikuttamisvalmennusta, työpajoja ja leiri 20 nuorelle.

Coimpact-verkosto laajeni ja valtakunnallisesti toteutettiin viisi vaikuttavuusperusteisten hankintojen valmistelujaksoa. Tampereen kaupungille laadittiin välityömarkkinoita koskeva vaikuttavuusperusteinen toimintamalli ja tulosperusteisissa hankinnoissa edettiin palveluntuottajaksi työllisyyden hoidon kokonaishankinnassa Lahdessa. Social Impact Bond -mallilla rahoitettua toimintaa nuorten ja perheiden parissa jatkettiin kuudetta vuotta.

Ilmiöasema-toiminta laajensi tulevaisuusvaltaa asiakkaiden, henkilöstön ja ulkoisten kumppaneiden parissa, ja Sitra myönsi rahoituksen Ilmiöasemamenetelmän valtakunnalliseen skaalaamiseen. Vuonna 2025 työpajoihin osallistui 216 henkilöä. Yhdessä elämisen taitokeskus tuotti valmennuksia, fasilitointia ja työnohjausta, ja yritysmyynti kasvoi 10 prosenttia. Toteutuksissa korostuivat pitkät yhteistyöprosessit. Taitokeskuksen tekemiseen osallistui 21 Diakonissalaitoksen työntekijää ja 19 kokemusosaajaa.

Ehtoollisleipomossa aloitettiin yhteistyön ja tuotekehityksen suunnittelu tulevaa 100-vuotisjuhluvuotta varten. Koko konsernin henkilökunnalle tarjottava luottamuksellinen keskustelutukitoiminta Sielun Sparri täytti viisi vuotta.

## Varainhankinta ja rahastot

Vuonna 2025 yritykset, yhteisöt ja yksityiset henkilöt tukivat työtämme 362 069 eurolla, josta 85 prosenttia ohjautui Diakonissalaitoksen yleishyödylliseen toimintaan. Vuonna 2025 järjestettiin kaksi kampanjaa, ja suurimmat rahankeräyskohteet olivat työmme Ukrainan vähemmistöryhmien kanssa, ja kotimaassa nuorten päihteidenkäytön ehkäisy Katutason ja Vamos-toimintojen kautta.

Asiakkaiden hyväksi suunnatuista rahastoista varoja käytettiin yhteensä 678 000 euroa. Rahastojen avulla tuettiin mm. kehitysvammaisten ja autismikirjon henkilöiden hyvää elämää ja osallisuutta. Lisäksi Diakonissalaitos myönsi Suomen Aivosäätiölle 45 000 euroa jaettavaksi apurahoina kehittämis- ja tutkimustyöhön.

## KESKEISET TUNNUSLUVUT

	2025	2024
Henkilöstön määrä	282	255
Hankkeiden määrä	117	104
Toiminnasta haettujen tutkimuslupien määrä (myönnetyt)	68	57
Paikkakuntien määrä	12	12
Asiakaskokemus (NPS)	68/100	70/100
Henkilöstökokemus	4,3	4,2 / 5,0
Saadut hankeavustukset	9,3 M€	9,5 M€
Säätiön oma rahoitus hanketoimintaan	6,8 M€	5,5 M€
Muut tuotot	2,0 M€	2,3 M€
Muu toiminta	1,7 M€	1,4 M€
Varainhankinta	0,4 M€	0,6 M€
Rahastojen käyttö	0,6 M€	0,5 M€

SAADUT HANKEAVUSTUKSET (MILJOONAA EUROA)	2025	2024
Sosiaali- ja terveystieteiden avustuskeskus, STEA	3,4	3,8
Helsingin kaupunki	0,5	0,5
Euroopan Sosiaalirahasto, ESR	1,9	1,5
Ulkoministeriö, UM	1,5	1,7
EU sisäasioiden rahasto, EUSA	0,8	0,7
Muut yhteensä	1,2	1,2
<b>Hankeavustukset yhteensä</b>	<b>9,3</b>	<b>9,5</b>
Säätiön oma rahoitus hanketoimintaan	6,8	5,5
<b>Hankerahoitus yhteensä</b>	<b>16,1</b>	<b>15,0</b>

## TOIMINNAN VOLYYMI

PALVELU	KOHDERYHMÄ	KOHTAAMISIA TAI OSALLISTUJIA
<b>HAAVOITTUVASSA ASEMASSA OLEVAT NUORET JA PERHEET</b>		
Vamos yksilö- ja ryhmävalmennus	Työn ja koulutuksen ulkopuolella olevat nuoret 11 paikkakunnalla	2 390 nuorta intensiivisessä valmennuksessa 1 274 päätti valmennuksessa 36 671 kohtaamista
Avoin ja matalan kynnyksen toiminta	Olohuone-toiminta ilman huoltajaa alaikäisenä Suomeen tulleille nuorille ja Katutason yhteisöllinen toiminta Jyväskylässä	1 401 nuorta toiminnassa 110 vapaaehtoista 16 586 kohtaamista 192 koulutettua ammattilaista
<b>KOKEILEVA KEHITTÄMINEN, KANSALAISTOIMINTA JA TULEVAISUUSTYÖ</b>		
D-asetat (Oulussa sekä Helsingin Kalliossa, Kontulassa ja Kannelmässä)	Moniperustaisesti syrjäytyneet (yksinäisyys, pitkäaikaistyöttömyys, mielenterveyden haasteet, päihteet)	54 257 kohtaamista 317 vapaaehtoista
Katutaso (Helsingissä ja Vantaalla)	Alle 25-vuotiaat, jotka oireilevat päihteillä	1 635 kohtaamista
Etsivä vanhustyö	Yksinäiset ikääntyneet	3 564 kohtaamista
Prikka kiertoon	Haastavassa työmarkkina-asetmassa olevat sekä ruoka-apua tarvitsevat	3 000 ruoka-apua tarvitsevaa henkilöä mukana toiminnassa viikoittain
Ilmiöasemien tulevaisuuskeskustelut	Diakonissalaitoksen ja Rinnekotien asiakkaat sekä ammatillaiset	27 tulevaisuustyöpajaa, joissa 216 osallistujaa
<b>KANSAINVÄLINEN TOIMINTA JA MAAHANTULIJAT</b>		
Toivon talo eli Al Amal -päiväkeskus ja Hirundo sekä Hirundo Mobiili	Kielteisen turvapaikkapäätöksen saaneet eli nk. paperittomat ja EU:n liikkuva väestö Suomessa	17 492 kohtaamista
Psykotraumatologian keskus	Sotatraumatisoituneet sekä kidutetut maahanmuuttajat ja vapaaehtoistaistelijat	631 potilasta tai asiakasta 4 054 potilastapaamista
Kansainvälinen toiminta	Haavoittuvassa asemassa olevat nuoret, vähemmistöihin kuuluvat ja konflikteista kärsivät ihmiset Itäisessä Afrikassa, Itä-Euroopassa ja Länsi-Balkanilla sekä Suomessa ja muualla Euroopassa	14 333 humanitaarisen avun hyödynsaajaa ja 95 000 kohtaamista Ukrainassa 70 887 muiden hankkeiden hyödynsaajaa ja 945 kohtaamista

## Liiketoiminta Rinnekodit Oy

Rinnekodit Oy on Diakonissalaitoksen omistama yhteiskunnallinen yritys, joka tuottaa asumis- ja tukipalveluja ikääntyneille, vammaisille aikuisille ja lapsille sekä mielenterveys- ja päihdeasiakkaille. Palveluihin kuuluvat lisäksi lastensuojelun palvelut, kotihoito, päihdehoito ja -kuntoutus, työ- ja päivätoiminta sekä perhehoidon tukipalvelut. Vuoden 2025 aikana palvelujen piirissä oli noin 5 000 asiakasta. Rinnekodit toimii valtakunnallisesti, ja palveluja tuotettiin 13 hyvinvointialueella, 24 paikkakunnalla ja yhteensä 129 toimintayksikössä.

Annareetta Vaara (TtM, EMBA) nimitettiin 4.8.2025 alkaen Rinnekodit Oy:n uudeksi liiketoimintajohtajaksi.

Vuosi 2025 oli Rinnekodit Oy:n toinen toimintavuosi yritysjärjestelyjen jälkeen. Vuoden aikana jatkettiin toimintaprosessien kehittämistä ja yhtenäistämistä eri palvelualueilla, jotta palveluja voitiin tuottaa asiakkaille entistä tehokkaammin ja liiketoiminta pysyy taloudellisesti kestäväällä pohjalla.

Hyvinvointialueiden kiristynyt taloustilanne ja siitä seurannut haastava kilpailutus- ja neuvottelu ympäristö lisäsivät painetta kustannustehokkuuteen samalla, kun palveluiden tuottamisen kustannukset nousivat merkittävästi. Operatiivista tehokkuutta vahvistettiin muun muassa asiakkaaksi tuloprosessia kehittämällä,

josta Rinnekodit sai Suomen Lean-yhdistyksen vuoden Lean-teko -palkinnon lokakuussa 2025.

Rinnekodit Oy:n kokonaisuaine parani vuoteen 2024 verrattuna kokonaisarvosanaan 3,25. Asiakkaiden suositteluindeksi NPS oli 46 (37 vuonna 2024) ja henkilöstön NPS 38. Henkilöstön hyvinvointikyselyn tulos oli erinomaisella tasolla, 4,0 asteikolla 1–5. Rinnekotien työntekijä valittiin vuoden työpaikkaohjaajaksi (Suomen Oppisopimusosaaajat ry) ja mediakampanja ”Silkkaa sotea” sijoittui kolmen parhaan joukkoon Finnish Comms Awards 2025 -kilpailun finaalissa.

Rinnekotien **Vammaispalveluissa** kehitysvammaisille ja autismitietäjien henkilöille tarjottiin monipuolisia asumispalveluja, työllistymisen ja osallisuuden palveluja, perhehoitoa sekä tutkimus- ja kuntoutusjaksoja; Helsingin Pitäjänmäellä käynnistyi Rusokallion asumisyksikkö, Kartanonhaan päivätoimintayksikkö muutti uusiin tiloihin Malminkartanoon ja Jyväskylään avattiin uusi Kotilaituri-yksikkö. **Lasten ja nuorten palveluissa** tarjottiin lastensuojelun sijaishuoltoa, arviointi-, tutkimus- ja kuntoutuspalveluja sekä tilapäishoitoa sekä lastensuojelu- että vammaispalvelulain perusteella, ja vaativan erityisosaamisen tunnistamiseen ja kehittämiseen panostettiin. **Mielenterveys- ja päihdepalveluissa** tuotettiin tuettua asumista, yhteisöllistä asumista ja

## KESKEISET TUNNUSLUVUT

TALOUDELLISET TUNNUSLUVUT, M€	2025	2024
Liikevaihto	248,1	239,3
Liiketulos	21,7	17,3
Liiketulos-%	8,8 %	7,2 %
Oman pääoman tuottoaste-%	67,2 %	96,4 %
Omavaraisuusaste-%	45,1 %	42,1 %

  

HENKILÖSTÖ JA TOIMINNAN LAAJUUS	2025	2024
Henkilöstön määrä keskimäärin	3228	3073
Asiakkaita palveluiden piirissä noin	5000	5000
Toimintapaikkakuntien määrä	22	24
Asiakaskokemus, NPS	46/100	37/100
Henkilöstökokemus	4,0/5,0	4,0/5,0

ympäri vuorokautista palveluasumista Asunto ensin -periaatteella, Ouluun avattiin uusi yksikkö Merikajo ja Tampereella toimintansa käynnisti avopäihdekuntoutusta tarjoava yksikkö Raitti. Ikääntyneiden palveluissa tuotettiin ympärivuorokautista palveluasumista, yhteisöllistä asumista ja kotihoidon palveluja, ja yhteisöllinen asuminen käynnistyi Oulussa. Keskeisenä kehittämissuhteena oli itsemääräämisoikeuden vahvistaminen.

Asiakasryhmäkohtaisten kehittämissuhteiden työn tuloksena valmistuivat asiakasryhmäkohtaiset henki-

löstön osaamisen portaat, ja keskeisenä kehittämissuhteena oli kirjaamiskäytäntöjen parantaminen Kanta-järjestelmään liittymistä varten. Rinnekodit Oy:llä on SHQS-laaduntunnustus, joka on voimassa syyskuuhun 2027 asti.

Rinnekotien kasvu, laatuindikaattorien paraneminen ja valtakunnallinen läsnäolo vahvistavat Rinnekotien asemaa sote-palvelujen tuottajana ja niiden valtakunnallisena kehittäjänä myös tulevaisuudessa.



## Koulutustoiminta

Suomen Diakoniaopisto (SDO) on oppimisyhteisö, joka toteuttaa yhteiskunnallista vastuutaan kouluttamalla osaajia työelämän tarpeisiin sekä toteuttamalla erilaisia valmennuksellisia polkuja työelämään ja jatko-opintoihin. Kertomusvuoden aikana opiston järjestämiin koulutuksiin osallistui hieman yli 4 000 henkilöä. Kampusalueet sijaitsevat Helsingissä (3), Lahdessa ja Oulussa. Lisäksi opetusta järjestetään valtakunnallisina toteutuksina verkkokampuksella.

Vuonna 2025 opintonsa aloitti eri koulutuksissa yhteensä 1 586 opiskelijaa, joista oppivelvollisuuden piiriin kuului 418 opiskelijaa. Maahanmuuttajataustaisten opiskelijoiden määrä on huomattavan suuri Helsingissä ja opiskelijoista jo yli 60 % puhuu äidinkielenään muuta kuin suomea tai ruotsia. Erityisen tuen päätöksiä tehtiin kertomusvuonna noin 220 ja erityisopetuksen tukitoimia sai yhteensä lähes 300 opiskelijaa.

Oppisopimuskoulutuksen volyymi laski lähes 40 % edellisvuoteen verrattuna. Tilanne selittyy pitkälti sosiaali- ja terveysalan työvoiman saatavuuden paranemisella.

Koulutusten vetovoima pysyi kohtuullisen hyvänä. Yhteishaussa ensisijaisia hakijoita yhtä aloituspaikkaa kohden oli 1,8 (vuonna 2024 1,3). Luottamus & Maine -tutkimuksessa SDO:n kokonaisuaine ylsi hyvälle

tasolle 3,5/5 ja tunnettuus todettiin verrokkeja hieman paremmaksi.

Hanketoiminnassa saavutettiin sisällölliset tavoitteet. Kertomusvuoden aikana toteutuksessa oli 28 eri hanketta. Uusien hankkeiden läpimenoaste oli 50 %.

## Keskeiset tunnusluvut:

opiskelijoiden määrä ammatillisessa koulutuksessa*	4 019 (4 804)
opiskelijoiden määrä aikuisten perusopetuksessa	130 (130)
opiskelijavuosimäärä	2 039 (2 395)
henkilöstön määrä	234 (275)
henkilöstökokemus	4,28/5 (4,28)
opiskelijakokemus	4,5/5 (4,5)
toimipisteiden määrä	5(5)

\*) Opiskelijamäärä ammatillisessa koulutuksessa kuvaa virtaamaa eli sitä, kuinka moni on osallistunut koulutuksiin kertomusvuoden aikana. Opiskelijamäärän lasku selittyy ammatilliseen koulutukseen vuodelle 2025 tehdyistä volyymileikkauksista.

Liikevaihto oli kertomusvuonna 25,3 M€, muut tuotot 1,2 M€ ja liiketoiminnan tulos oli 0,4 M€.

## AMMATILLISIA TUTKINTOJA SUORITETTIIN KERTOMUSVUOTENA SEURAAVASTI:

SUORITETUT TUTKINNOT	2024	2025
Ammatilliset perustutkinnot	755	667
Ammatti- ja erikoisammattitutkinnot	196	294
<b>Yhteensä</b>	<b>951</b>	<b>961</b>

## TUTKINTOJA EDELTÄVIÄ KOULUTUKSIA SUORITETTIIN SEURAAVASTI:

SUORITETUT KOULUTUKSET	2024	2025
Tutkintokoulutukseen valmentava koulutus (Tuva)	129	169
Työhön ja itsenäiseen elämään valmentava koulutus	6	7
Aikuisten perusopetus	37	14
<b>Yhteensä</b>	<b>172</b>	<b>190</b>

# 8. Toiminnan tulos, investoinnit ja varallisuus

AVAINLUVUT €	KONSERNI			SÄÄTIÖ		
	2025	2024	2023	2025	2024	2023
Varsinaisen toiminnan tuotot	288 166	282 808	257 609	13 519	13 635	135 768
Varsinaisen toiminnan tulos	3 764	3 601	- 4 803	-15 352	-13 398	-1 307
Tilikauden tulos	22 712	18 819	5 935	14 507	4 080	10 552
Omavaraisuusaste %	82 %	81 %	82 %	89 %	91 %	93 %

Konsernin varsinaiseen toimintaan kuuluvat säätiön yleishyödyllinen toiminta ja konsernin liiketoiminnot. Konsernin varsinaisen toiminnan tuotot nousivat hienoisesti. Vuosi 2023 ei ole vertailukelpoinen vuosien 2024 ja 2025 kanssa, koska säätiön Rinnekoti-liiketoiminta siirrettiin 31.10.2023 liiketoimintasiirrolla Rinnekodit Oy:öön. Säätiökonsernin varsinaisen toiminnan tulos oli 3,8 miljoonaa euroa ylijäämäinen (3,6 miljoonaa euroa ylijäämäinen vuonna 2024). Säätiökonsernin tilikauden tulos oli 22,7 miljoonaa euroa ylijäämäinen (18,8 miljoonaa euroa ylijäämäinen vuonna 2024).

## Investoinnit ja omavaraisuus

Konsernin omavaraisuusaste oli 82 prosenttia vuoden 2025 lopussa (81 prosenttia vuonna 2024), näin säätiökonsernin kirjanpitoarvoin lasketulle omavaraisuusasteelle asetettu 60 prosentin tavoite ylittyi.

Hallitus teki vuonna 2024 päätöksen, että konsernin omavaraisuusasteen, jossa vuokravastuu käsitellään velkana, on pitkällä aikavälillä ylitettävä 50 prosentin taso. Vuoden 2025 lopussa konsernin diskonttaamaton vuokravastuu oli 166 miljoonaa euroa (117 miljoonaa euroa vuonna 2024) ja näin laskettu omavaraisuusaste oli 60,4 prosenttia (64,2 prosenttia vuonna 2024). Konsernitaseen loppusumma oli 457 miljoonaa euroa (435 miljoonaa euroa 2024). Toimintavuonna tehtiin

investointeja 3,4 miljoonan euron edestä (6,8 miljoonaa euroa 2024).

## Varallisuus

Säätiön varallisuus koostuu kiinteistöistä, konserniyhtiöiden osakkeista ja sijoitusarvopapereista. Säätiön varallisuutta hoidetaan huolellisesti ja suunnitelmallisesti. Toimitila- ja asuntokannasta konsernin omien toimintojen käytössä on selvästi yli puolet.

## Kiinteistövarallisuus

Säätiön ja sen tytäryhtiöiden omistuksessa on rakennuksia yhteensä noin 152 000 brm<sup>2</sup> ja metsäalueita noin 713 ha, joista noin 640 ha metsätalouskäytössä. Kiinteistöomaisuuden markkina-arvo rakennettujen kiinteistöjen osalta oli vuonna 2020 noin 150 miljoonaa euroa ja metsäomaisuuden markkina-arvo noin kolme miljoonaa euroa. Konsernissa on aloitettu vuoden 2026 alussa kiinteistöjen markkina-arvon päivitys ulkoisen kumppanin kanssa.

Säätiöllä oli vuoden lopussa voimassa olevia vuokrasopimuksia yhteensä 2 755 kpl. Kiinteistöjen keskimääräinen käyttöaste oli noin 94 prosenttia.

Toimintavuonna konsernin merkittävimmät kiinteistöinvestoinnit ja -projektit olivat:

- Konsernin Alppikorttelin kaavoitushanke käynnistyi virallisella kaavoitushakemuksella alkuvuonna 2025. Korttelissa pidettiin naapurustolle ja sidosryhmille suunnattu kaavakävely ja hankkeen esittelytilaisuus keväällä 2025. Kaavamuutoksen tavoitteena on noin 16 000 kem2 uutta rakennusoikeutta kortteliin.
- Alppikadulla sijaitsevien rakennusten rakennusautomaatio uusittiin.
- Investointiprojektit maalämpöön siirtymiseksi käynnistyivät Sylvesterintiellä ja Suntionpolulla. Projektit valmistuvat vuoden 2026 aikana.
- Ikkunoiden uusimisia tehtiin Vihdintiellä ja Sylvesterintiellä
- Toimintavuoden aikana aloitettiin Taavinkujan kahden kerrostalon peruskorjausten suunnittelu. Korjaukseen ryhtymisestä tehdään erillinen investointipäätös vuoden 2026 aikana.

## Sijoitusvarallisuus

Sijoitusomaisuuden tuottoa käytetään säätiön varsinaisen toiminnan rahoittamiseen. Varat on sijoitettu suunnitelmallisesti ja sijoittamista ohjaa hallituksen vuosittain hyväksymä sijoituspolitiikka. Ulkoisilta varainhoitajilta edellytetään, että he ovat allekirjoittaneet YK:n vastuullisen sijoittamisen periaatteet. Lisäksi varainhoitajan täytyy olla Finsifin jäsen.

Säätiö kilpailutti käytettävät varainhoitoyhtiöt syksyllä 2025 ja sijoitusvarallisuus on 2026 vuoden alusta sijoitettu neljään täyden valtakirjan sijoitussalkkuun eri varainhoitoyhtiöissä.

Toimintavuoden lopussa säätiön sijoitusarvopapereiden markkina-arvo oli noin 264 miljoonaa euroa (239 miljoonaa euroa vuoden 2024 lopussa). Sijoitusvarallisuuden vuotuinen markkinatuotto oli 8,9 prosenttia (12,2 prosenttia vuonna 2024). Sijoitusvarallisuuden kasvu mahdollistaa jatkossa yleishyödyllisen toiminnan omarahoitusosuuden merkittävän kasvattamisen. Vuodelle 2026 budjetoitu omarahoitusosuus on 12,5 M€ eli omarahoitusosuuden kasvu vuodesta 2025 on noin 45 %.

## Lähipiiritoimet Diakonissalaitoksella

Diakonissalaitos noudattaa säätiölain, sääntöjensä ja viranomaisohjeistuksen ohella säätiöiden ja rahastojen neuvottelukunnan vuonna 2015 julkaisemaa ohjetta Säätiön hyvä hallinto. Säätiöllä on oma lähipiiriohje, jonka säätiön hallitus hyväksyy. Vuoden 2025 aikana lähipiiriohjetta uudistettiin ja ajantasaistettiin, uudistettua lähipiiriohjetta noudatetaan 1.1.2026 lukien. Lähipiiriohje tarkastetaan vuosittain ja samalla arvioidaan mahdolliset päivitystarpeet.

Säätiön lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, säätiön johto ja tilintarkastajat perheenjäsenineen. Säätiön johdolla tarkoitetaan johtoryhmän jäseniä sekä muita johtajia, joille säätiön hallitus on myöntänyt oikeuden edustaa säätiötä.

Lähipiiritoimella tarkoitetaan lähipiiriin kuuluvien kanssa tehtyjä oikeustoimia niiden kohteista tai nimikkeistä riippumatta. Oikeustoimi voi olla vastikkeellinen tai vastikkeeton. Oikeustoimia voivat olla esimerkiksi lähipiiriin saamat palkat ja etuudet, lainan tai avustuksen antaminen, palveluiden ostaminen lähipiiriin kuuluvalta tai erilaiset sopimukset. Lähipiiritoimia seurataan säätiön toiminnassa aktiivisesti ja mahdolliset lähipiiritoimet huomioidaan kaikessa päätöksenteossa. Lisäksi vuosittain toteutetaan lähipiirikysely säätiön lähipiiriin kuuluville henkilöille. Myös lähipiirikyselyä uudistetaan vuoden 2026 aikana.

Säätiön konserniyhtiöiden kanssa tekemät lähipiiritoimet arvostetaan käypään arvoon, joka määritellään markkinatilanteen selvitykseen, omaan asiantuntemukseen ja tarvittaessa ulkopuoliseen asiantuntijalausuntoihin perustuen. Hallituksen jäsenille ja tilintarkastajille maksettavat palkkiot ja johdon palkkaus ovat kohtuullisia eivätkä poikkeava tavanomaisesta.

Diakonissalaitos ei tee lähipiiriin kanssa tavanomaisuudesta poikkeavia oikeustoimia, elleivät ne edistä säätiön tarkoitusta ja etua. Ehtojen tulee olla silloin samat kuin ulkopuolisten kanssa tehtävissä oikeustoimissa. Lähipiiriin kanssa tehdyt säätiön edun mukaiset merkittävät oikeustoimet tai tavanomaisuudesta poikkeavat oikeustoimet päättää hallitus tai toimitusjohtaja toimivaltansa puitteissa. Lähipiiritoimia seuraa hallituksen ja toimitusjohtajan ohella tehtävänsä puolesta säätiön johto ja taloushallinto.

## LÄHIPIIRITAUUKKO

LÄHIPIIRISUHDE					
TOIMET TAI TALOUDELLISET EDUT (EUROA)	1	2	3	4	5
A. Johdon palkat ja palkkiot	817 944,38	900 189,58	1 124 092,79	-	-
B. Sopimukset	21 850 883,49	-	-	-	-
C. Myönnetty tuki	-	-	-	-	-
D. Annetut lainat, vastuut ja vastuusitoumukset	Ks. taulukko alla	-	-	-	-

### Selitykset taulukkoon:

- A. Diakonissalaitoksen tytäryhteisöt ja -säätiöt
- B. Diakonissalaitoksen tai 1-kohdassa mainittujen organisaatioiden hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, tämän sijainen ja tilintarkastaja
- C. Diakonissalaitoksen konsernin johtoryhmä ja muut edustamisoikeutetut johtajat
- D. 1-3 kohdassa tarkoitetun henkilön perheenjäsen
- E. 1-4 kohdassa tarkoitettujen henkilöiden määräysvallassa oleva yhteisö tai säätiö

## Kuvaus lähipiiritoimista vuonna 2025:

**A1** Säätiön tytäryhteisöjen johdon palkat ja palkkiot. Luku koostuu Rinnekodit Oy:n johdon palkoista ja palkkioista. Ryhmään kuului vuoden 2025 aikana yhteensä yhdeksän henkilöä, joista osa osan vuodesta ja osa koko vuoden ajan (2024: 7 henkilöä).

**A2** Säätiön hallituksen jäsenten, toimitusjohtajan ja tämän sijaisen sekä tilintarkastajan palkat tai palkkiot

**A3** Säätiön johtoryhmän ja niiden säätiön johtajien, joilla on säätiön edustamisoikeus, palkat. Ryhmään kuului vuoden 2025 aikana yhteensä 11 henkilöä, osa osan vuotta ja osa koko vuoden (2024: 12 henkilöä).

**B1** Säätiö tuottaa konserniyhtiöilleen säätiöön keskitettyjä hallinto- ja toimitilapalveluita. Säätiö myös vuokraa tiloja Rinnekotien käyttöön. Lisäksi Säätiö ja Suomen Diakoniaopisto Oy ostavat Rinnekodit Oy:ltä keskitettyjä hallintopalveluita. Säätiö omistaa kiinteistö- ja asunto-osakeyhtiöitä, joille se maksaa yhtiövastikkeita. Konserniyhtiön väliset lähipiiritapahtumat toteutetaan markkinaehtoisin hinnoin.

**D1** Säätiö on antanut lainaa konserniyhtiöilleen:

SÄÄTIÖ MYÖNTÄNYT LAINOJA TYTÄRYRITYKSILLE:	MYÖNNETTY VUONNA 2025	SALDO 31.12.2025
Koy Pulttitie	50 000,00	50 000,00
Auroratalo Oy	-	4 692 767,73
As Oy Helsingin Kivihaantie 5	-	177 778,00
As Oy Helsingin Vihdintie 3-5	-	116 363,63
As Oy Helsingin Vihdintie 3-5	400 000,00	400 000,00
HDL-Talot Oy	-	300 000,00
Koy Mäenalus 15	-	20 000,00

SÄÄTIÖ MYÖNTÄNYT PÄÄOMALAINOJA TYTÄRYRITYKSILLE:	MYÖNNETTY VUONNA 2025	SALDO 31.12.2025
Auroratalo Oy	-	100 000,00
Koy Mäenalus 15	-	115 000,00

# 10. Vastuullisuus, riskit ja riskienhallinta

Diakonissalaitoksen vastuullisuusraportointia edistettiin määrätietoisesti kohti CSRD-direktiivin mukaista raportointivalmiutta vuoden 2025 aikana. Hallitus hyväksyi muun muassa konsernin vastuullisuustyön toimintaperiaatteet ja olennaisuusanalyysin. Euroopan komission Omnibus-aloite johti kuitenkin direktiivin soveltamisalamuutoksiin tavalla, joka jätti konsernin direktiivin soveltamisalan ulkopuolelle. Vuoden 2025 loppupuolella käynnistettiin siirtymä kohti vapaaehtoisista VSME-raportointikehikkoa, johon siirrytään vuoden 2026 aikana hyödyntäen aiemmin tehtyä olennaisuusanalyysejä ja mittareita.

Konsernissa aloitettiin YK:n yrityksiä ja ihmisoikeuksia koskeviin ohjaaviin periaatteisiin perustuva Human Rights Due Diligence -prosessi sekä ihmisoikeusvaikutusten arviointi (HRIA) osana Diakonissalaitoksen ihmisoikeussitoumusta. Konserni laatii vuodelta 2025 erillisen vastuullisuusraportin.

Konsernin päätöksenteko perustuu vakiintuneeseen riskiarviointiin ja yhtenäiseen riskienhallintamalliin. Uuden laatu-, turvallisuus- ja riskienhallintajärjestelmän (HSEQ) käyttöönotto parantaa kokonaiskuvaa riskeistä, vahvistaa sidonnaisuuksien ja asiakokonaisuuksien hallintaa sekä tukee johtamiskyvyyden kehittymistä.

# 11. Tilikauden jälkeiset tapahtumat ja tulevaisuuden näkymät

Helsingin Diakonissalaitoksen säätiön sr tytäryhtiö Rinnekodit Oy hankki liiketoimintakaupalla Helsingin seurakuntayhtymän omistaman Lehtisaaren nuorisokodin. Toiminta siirtyy osaksi Rinnekoteja 1.5.2026 alkaen. Tilikauden päättymisen jälkeen ei ole ollut muita merkittäviä tapahtumia.

Diakonissalaitoksen visio ”Jokaisella ihmisarvoinen elämä” ohjaa jatkossakin koko säätiökonsernin suuntaa. Nopeasti muuttuva toimintaympäristö haastaa uudistumaan ja tekemään ennakoivia valintoja, jotta vaikutavuus säilyy ja taloudellinen pohja pysyy kestäväenä.

Toimintaa kohdennetaan entistä selkeämmin yhteiskunnan syvimpiin kipukohtiin, kuten asunnottomuuden, huumeuolemien sekä syrjäytymisen ja yksinäisyyden vähentämiseen. Näitä ilmiöitä ei voida ratkaista yksin, vaan Diakonissalaitos toimii osana laajaa julkisten, järjestö- ja yritystoimijoiden ekosysteemiä ja vahvistaa rooliaan sen vastuullisena toimijana.

Rinnekotien kasvustrategia painottuu kaikkien keskeisten palvelusegmenttien hallittuun laajentamiseen. Kilpailukykyinen ja kannattava kasvu vahvistaa samalla säätiökonsernin taloudellista kantokykyä ja yleishyödyllisen työn rahoituspohjaa, mikä mahdollistaa avun suuntaamisen yhä useammalle tukea tarvitsevalle ihmiselle.

VTT:n kanssa toteutettava tekoölyavusteinen skenaariotyö tukee toimintaympäristön muutostekijöiden syvällistä ymmärtämistä ja pitkän aikavälin valintoja. Digitalisaatio ja uudet teknologiat ovat nousseet sosiaali- ja terveysalalla välttämättömiksi kilpailu- ja laatutekijöiksi, ja reaaliaikaiseen tietoon perustuva vaikutusten arviointi ohjaa resurssien kohdentamista entistä tarkemmin oikeisiin paikkoihin.

## TULOSLASKELMA

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	1 000 €		€	
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
<b>VARAINAINEN TOIMINTA</b>				
<b>Tuotot</b>	<b>288 166</b>	<b>282 808</b>	<b>13 518 919,03</b>	<b>13 634 804,86</b>
<b>Kulut</b>	<b>285 140</b>	<b>279 415</b>	<b>28 870 910,48</b>	<b>27 033 047,95</b>
Henkilöstökulut	188 279	184 303	16 753 914,80	15 611 161,94
Poistot ja arvonalentumiset				
Käyttöomaisuudesta + kons.liikearvosta	8 763	8 564	309 587,76	472 016,35
Muut kulut	83 547	84 766	11 720 436,84	10 978 541,92
Verot	4 551	1 782	86 971,08	-28 672,26
<b>Osuus osakkuusyritysten tuloksesta</b>	<b>738</b>	<b>208</b>		
<b>Tuotto-/Kulujäämä</b>	<b>3 764</b>	<b>3 601</b>	<b>-15 351 991,45</b>	<b>-13 398 243,09</b>
<b>VARAINHANKINTA</b>				
<b>Tuotot</b>				
Lahjoitukset	1 030	1 029	1 029 505,93	1 028 670,24
<b>Kulut</b>				
Varainhankinnan kulut	49	78	48 722,45	77 864,34
<b>Tuotto-/Kulujäämä</b>	<b>4 745</b>	<b>4 552</b>	<b>-14 371 207,97</b>	<b>-12 447 437,19</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA</b>				
<b>Sijoitustoiminta</b>	<b>18 897</b>	<b>14 754</b>	<b>29 257 622,70</b>	<b>16 530 347,15</b>
Tuotot	22 662	19 039	44 727 156,03	31 486 996,47
Poistot ja arvonalentumiset käyttöön.	655	493	3 488 362,16	3 275 878,07
Kulut	3 110	3 792	11 981 171,17	11 680 771,25
<b>Rahoitustoiminta</b>	<b>-797</b>	<b>-616</b>	<b>-334 005,84</b>	<b>-461,71</b>
Tuotot	407	652	428 397,01	734 091,37
Kulut	1 204	1 268	762 402,85	734 553,08
<b>Tuotto-/Kulujäämä</b>	<b>22 845</b>	<b>18 690</b>	<b>14 552 408,89</b>	<b>4 082 448,25</b>
<b>RAHASTOT</b>				
Tuotot	157	213	157 174,07	212 670,54
Kulut	-780	-620	-779 829,88	-619 980,39
	<b>-623</b>	<b>-407</b>	<b>-622 655,81</b>	<b>-407 309,85</b>
Siirto rahastoihin	623	407	622 655,81	407 309,85
<b>TILIKAUDEN TULOS</b>	<b>22 845</b>	<b>18 690</b>	<b>14 552 408,89</b>	<b>4 082 448,25</b>
Tilinpäätössiirrot				
Poistoeron muutos			-45 454,72	-2 684,48
Väh.osuus tkauden tuloksesta	-170	8		
Laskennallisen verovelan muutos (- lis, + väh)	37	121		
<b>TILIKAUDEN YLI-/ALIJÄÄMÄ</b>	<b>22 712</b>	<b>18 819</b>	<b>14 506 954,17</b>	<b>4 079 763,77</b>

## TASE

### VASTAAVAA

	KONSERNI	1 000 €	SÄÄTIÖ	€
	12/31/2025	12/31/2024	12/31/2025	12/31/2024
<b>PYSYVÄT VASTAAVAT</b>				
<b>Aineettomat hyödykkeet</b>	<b>12 688</b>	<b>15 492</b>	<b>5 757 239,60</b>	<b>6 804 353,57</b>
Liikearvo	4 478	5 453		
Muut pitkävaikutteiset menot	8 210	10 039	5 757 239,60	6 804 353,57
<b>Aineelliset hyödykkeet</b>				
<b>Sijoitusomaisuus</b>	<b>9 898</b>	<b>9 571</b>	<b>5 854 924,59</b>	<b>5 854 924,59</b>
Maa- ja vesialueet	6 424	6 424	5 854 924,59	5 854 924,59
Rakennukset ja rakennelmat	3 160	2 820	0,00	0,00
Koneet ja kalusto	314	327	0,00	0,00
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>	<b>115 257</b>	<b>119 030</b>	<b>37 922 632,88</b>	<b>38 765 566,91</b>
Maa- ja vesialueet	7 113	6 543	4 929 829,55	4 359 829,55
Rakennukset ja rakennelmat	102 244	106 586	31 529 510,28	33 622 994,99
Koneet ja kalusto	4 574	5 031	599 844,39	554 663,81
Muut aineelliset hyödykkeet	184	175	175 189,70	164 773,20
Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	1 142	695	688 258,96	63 305,36
<b>Sijoitukset</b>	<b>240 444</b>	<b>220 770</b>	<b>315 412 171,17</b>	<b>301 690 014,89</b>
Osuudet saman konsernin yrityksissä			75 445 751,13	80 559 938,53
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			5 941 909,36	5 970 387,25
Osuudet omistusyhteisyriksissä	10 385	9 647	5 494 774,61	5 494 774,61
Muut osakkeet ja osuudet	230 059	211 123	228 529 736,07	209 664 914,50
	<b>378 287</b>	<b>364 863</b>	<b>364 946 968,24</b>	<b>353 114 859,96</b>
<b>Omakatteiset rahastot</b>	<b>376</b>	<b>369</b>	<b>375 634,27</b>	<b>369 489,83</b>
<b>VAIHTUVAT VASTAAVAT</b>				
<b>Vaihto-omaisuus</b>	<b>56</b>	<b>79</b>	<b>51 729,58</b>	<b>0</b>
Aineet ja tarvikkeet	56	79	51 729,58	0
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>	<b>890</b>	<b>814</b>	<b>807 920,35</b>	<b>731 820,35</b>
Lainasaamiset	418	285	418 000,00	285 000,00
Muut saamiset	472	529	389 920,35	446 820,35
<b>Lyhytaikaiset saamiset</b>	<b>31 755</b>	<b>33 236</b>	<b>3 288 380,34</b>	<b>3 307 889,54</b>
Myyntisaamiset	23 961	26 227	392 754,12	425 055,36
Saamiset saman konsernin yrityksiltä			470 840,99	666 575,57
Muut saamiset	2 450	2 387	307 814,47	265 772,09
Siirtosaamiset	5 344	4 622	2 116 970,76	1 950 486,52
<b>Rahat ja pankkisaamiset</b>	<b>45 986</b>	<b>35 734</b>	<b>33 086 368,83</b>	<b>23 745 482,74</b>
	<b>78 687</b>	<b>69 863</b>	<b>37 234 399,10</b>	<b>27 785 192,63</b>
<b>VASTAAVAA YHTEENSÄ</b>	<b>457 350</b>	<b>435 095</b>	<b>402 557 001,61</b>	<b>381 269 542,42</b>

## TASE

### VASTATTAVAA

	KONSERNI	1 000 €	SÄÄTIÖ	€
	12/31/2025	12/31/2024	12/31/2025	12/31/2024
<b>OMA PÄÄOMA</b>				
Toimintapääoma	350 855	332 037	341 973 651,43	337 893 887,66
Omakatteisten rahastojen pääomat	376	369	375 634,27	369 489,83
Nimikkorahastot	2 715	3 343	2 714 599,20	3 343 399,45
Tilikauden ylijäämä	22 712	18 819	14 506 954,17	4 079 763,77
	<b>376 658</b>	<b>354 568</b>	<b>359 570 839,07</b>	<b>345 686 540,71</b>
<b>VÄHEMMISTÖOSUUS</b>				
	<b>5 499</b>	<b>5 329</b>		
<b>TILINPÄÄTÖSSIIRTOJEN KERTYMÄ</b>				
Poistoero			51 718,50	6 263,78
<b>PAKOLLISET VARAUKSET</b>				
	<b>601</b>	<b>716</b>	<b>455 625,00</b>	<b>486 865,00</b>
Eläkevastuu	456	487	455 625,00	486 865,00
Muut pakolliset varaukset	145	229		
<b>VIERAS PÄÄOMA</b>				
<b>Pitkäaikainen vieras pääoma</b>	<b>29 842</b>	<b>30 386</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	28 963	29 470	0,00	0,00
Laskennallinen verovelka tilinpäätössiirtojen kertymästä	879	916		
<b>Lyhytaikainen vieras pääoma</b>	<b>44 750</b>	<b>44 096</b>	<b>42 478 819,04</b>	<b>35 089 872,93</b>
Lainat rahoituslaitoksilta	507	481	0,00	0,00
Saadut ennakot	6	4	0,00	0,00
Ostovelat	6 602	6 446	1 375 676,15	1 229 916,24
Velat saman konsernin yrityksille			35 854 457,76	29 205 722,03
Velat omistusyhteisyriyksille	13	11	3 651,31	3 845,21
Muut velat	5 271	5 519	1 884 885,17	1 729 497,61
Siirtovelat	32 351	31 635	3 360 148,65	2 920 891,84
	<b>74 592</b>	<b>74 482</b>	<b>42 478 819,04</b>	<b>35 089 872,93</b>
<b>VASTATTAVAA YHTEENSÄ</b>				
	<b>457 350</b>	<b>435 095</b>	<b>402 557 001,61</b>	<b>381 269 542,42</b>

## RAHOITUSLASKELMA

	KONSERNI	1 000 €	SÄÄTIÖ	1 000 €
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
<b>VARSINAISEN TOIMINNAN RAHAVIRTA</b>				
Varsinaisen toiminnan tulos	11 599	9 195	-18 984	-16 492
Suunnitelman mukaiset poistot ja arvonalentumiset	9 378	8 991	310	472
Muut oikaisut	-302	1	3 858	3 856
<b>Rahavirta ennen käyttöpääoman muutosta</b>	<b>20 675</b>	<b>18 187</b>	<b>-14 816</b>	<b>-12 164</b>
<b>KÄYTTÖPÄÄOMAN MUUTOS</b>				
Lyhytaikaisten korottomien saamisten muutos lisäys (-)/vähennys (+)	1 607	-3 369	24	1 052
Vaihto-omaisuuden lisäys (-)/ vähennys (+)	22	8	0	0
Lyhytaikaisten korottomien velkojen lisäys (+), vähennys (-)	541	1 763	707	-12
<b>Käyttöpääoman muutos</b>	<b>2 170</b>	<b>-1 598</b>	<b>731</b>	<b>1 040</b>
Maksetut välittömät verot	-4 713	-1 782	-87	29
<b>Varsinaisen toiminnan rahavirta (A)</b>	<b>18 132</b>	<b>14 807</b>	<b>-14 172</b>	<b>-11 095</b>
<b>KÄYTTÖOMAISUUSINVESTOINTIEN RAHAVIRTA</b>				
Investoinnit aineellisiin ja aineettomiin hyödykkeisiin	-3 195	-6 480	-1 617	-4 259
<b>Käyttöomaisuusinvestointien rahavirta (B)</b>	<b>-3 195</b>	<b>-6 480</b>	<b>-1 617</b>	<b>-4 259</b>
<b>SIJOITUSTEN RAHAVIRTA</b>				
Sijoitusten vuokratulot	5 472	5 444	18 457	17 855
Sijoitusten osinkotulot	81	91	9 077	85
Sijoitusten muut tulot	1 428	1 345	1 677	1 399
Sijoitusten hoitokulut	-7 132	-6 816	-11 981	-10 711
Lainasaamisten takaisinmaksut	0	0	6	2 804
Saadut opo:an liittyvät palautukset tytäryrityksiltä	0	0	5 000	0
Sijoitusten muutos lisäys (-), vähennys (+)	-3 255	-3 658	-3 240	-3 643
<b>Sijoitusten rahavirta (C)</b>	<b>-3 406</b>	<b>-3 594</b>	<b>18 996</b>	<b>7 789</b>

## RAHOITUSLASKELMA

	KONSERNI	1 000 €	SÄÄTIÖ	1 000 €
	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024	1.1-31.12.2025	1.1-31.12.2024
<b>RAHOITUKSEN RAHAVIRTA</b>				
Lyhytaikaisten lainojen nostot	27	0	6 469	11 398
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut	0	-22	0	0
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut	-509	-482	0	0
Saadut korot	407	629	428	712
Maksetut korot	-1 072	-1 320	-603	-729
Muut rahoitusmenot	-132	75	-160	17
<b>Rahoituksen rahavirta (D)</b>	<b>-1 279</b>	<b>-1 120</b>	<b>6 134</b>	<b>11 398</b>
<b>RAHAVAROJEN MUUTOS (A+B+C+D), LISÄYS (+) / VÄHENNYS (-)</b>				
	<b>10 252</b>	<b>3 613</b>	<b>9 341</b>	<b>3 833</b>
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN ALUSSA</b>				
Rahat ja pankkisaamiset	35 734	32 121	23 745	19 912
<b>RAHAVARAT TILIKAUDEN LOPUSSA</b>				
Rahat ja pankkisaamiset	45 986	35 734	33 086	23 745
<b>Rahavarojen muutos</b>	<b>10 252</b>	<b>3 613</b>	<b>9 341</b>	<b>3 833</b>

# Tilinpäätöksen liitetiedot

## Tilinpäätöksen laadintaperiaatteet

### KONSERNITILINPÄÄTÖS

Helsingin Diakonissalaitoksen säätiön konsernin konsernitilinpäätös laaditaan suomalaista tilinpäätöskäytäntöä noudattaen. Tilinpäätöstiedot laaditaan euromääräisenä ja se perustuu liiketapahtumien alkuperäisiin hankintamenoihin. Konsernitilinpäätökseen on yhdistelty kaikki merkittävät Helsingin Diakonissalaitoksen omistamat tytäryhtiöt ja osakkuusyhtiöt.

Konsernitilinpäätökseen sisältyvät ne yhtiöt, joissa säätiöllä on kirjanpitolain tarkoittama määräysvalta.

Hankintahinnan ja tytäryhtiön hankintahetken oman pääoman välinen ero kohdistetaan niihin tytäryhtiön omaisuuseriin, joista eliminointieron katsotaan syntyneen.

Kohdistettu osuus eliminointierosta poistetaan kyseisen omaisuuserän poistosuunnitelman mukaisesti.

Eliminointieron loppuosa esitetään konserniliikearvona. Kohdistettuja eriä oli 31.12.2025 (1 000 €) seuraavasti:

maa-alueet	173
rakennukset ja rakennelmat	49

Tytäryhtiöiden hankinnasta syntynyt konserniliikearvo poistetaan 10 vuodessa, perustuen toiminnan tulonodotuksiin. Konsernireservi tuloutetaan silloin, kun vastaava meno tai menetys on kirjattu kuluksi tytäryrityksen tuloslaskelmaan.

Sisäiset tuotot ja kulut sekä saamiset ja velat samoin kuin sisäinen voitonjako on eliminoitu konsernilaskennassa.

Vähemmistöosuudet erotetaan konsernin omasta pääomasta ja tuloksesta sekä esitetään omana eränään.

Konsernin omistusosuuden mukainen osuus osakkuusyritysten tilikauden tuloksista esitetään omana rivinä ennen varsinaisen toiminnan tuotto-/ kulujäämää.

Osakkuusyritysten arvo esitetään konsernitaseessa pääoma-osuusmenetelmän mukaisesti siten, että sijoitusten hankintamenoja oikaistaan yritysten hankintahetken jälkeen syntyneillä osuuksilla näiden tuloksista. Sijoitukset muihin yrityksiin esitetään taseissa sijoitusten alkuperäise määrän suuruisina: tarvittaessa näitä arvoja alennetaan käypää arvoa vastaavaksi.

### KÄYTTÖOMAISUUS JA POISTOT

Käyttöomaisuus on merkitty taseeseen hankintamenoa vähennettynä suunnitelman mukaisilla poistoilla.

Kiinteistöinvestointien, jotka on rahoitettu ARA:n myöntämällä investointiavustuksilla ja korkotukilainoilla, rakennusaikaiset korot on aktivoitu ja kirjattu poistoiksi samassa ajassa kuin investointikohde.

Suunnitelman mukaiset poistot on laskettu käyttöomaisuusesineiden taloudellisen pitoajan perusteella.

#### Poistoajat

Aineettomat oikeudet 4-10 vuotta  
Muut pitkävaikutteiset menot 3-20 vuotta  
Rakennukset max 50 vuotta  
Koneet ja kalusto 4-7 vuotta  
Konserniliikearvo 10 vuotta

Pysyvien vastaavien hyödykkeiden hankintamenot, joiden todennäköinen taloudellinen käyttöaika on alle kolme vuotta, sekä pienhankinnat on kirjattu kokonaisuudessaan hankintatilikauden kuluksi.

#### Konsernin tytäryrityksissä

Keskinäisissä kiinteistöosakeyhtiöissä ja asunto-osakeyhtiöissä poistoja ei tehdä ennalta laaditun suunnitelman mukaan vaan poistot tehdään verotuksessa vähennyskelpoisten enimmäispoistojen sekä taloudellisen vaikutusajan puitteissa.

Poikkeuksena HDL-Talot Oy, jossa on tasapoistot kaikissa käyttöomaisuuserissä sekä Koy Setlementti Pulttitie 9-11, jossa on tasapoistot rakennuksessa.

KiOy RK-Asunnot	
Koneet ja kalusto	menojäännöspoisto
RK-Kiinteistöt Oy	
Kaukolämpölaitoksen rakennukset	menojäännöspoisto
Kaukolämpölaitoksen koneet ja laitteet	menojäännöspoisto

#### KERTYNYT POISTOERO JA VAPAAEHTOISET VARAUKSET

Konsernitilinpäätöksessä tilinpäätössiirtojen kertymään sisältyvät kertynyt poistoero ja vapaaehtoiset varaukset on jaettu omaan pääomaan ja laskennalliseen verovelkaan.

#### PROJEKTIIVUSTUKSET

Projektiavustukset sisältyvät ao. toiminnanalan tuot-  
toihin. Näistä avustuksista on tuloutettu toteutuneita  
kuluja vastaava osuus.

#### ELÄKEJÄRJESTELYT

Konsernin henkilökunnan eläketurva on hoidettu  
ulkopuolisissa eläkevakuutusyhtiöissä. Eläkemenot  
kirjataan kuluksi kertymisvuonna.

#### SIJOITUSOMAISUUDEN ARVOSTAMINEN

Sijoitusomaisuus arvostetaan hankintahintaan tai tätä  
alempaan käypään arvoon.

Mahdolliset arvonalentumiset kirjataan  
tulosvaikutteisesti.

#### KONSERNIN EMOYHTIÖ

Konsernin emosäätiö on Helsingin  
Diakonissalaitoksen säätiö sr, kotipaikka Helsinki.

Konsernitilinpäätös on saatavissa konsernin pääkont-  
torissa, joka sijaitsee osoitteessa Alppikatu 2, 00530  
Helsinki.

## KONSERNIYRITYKSET JA OSAKKUUSYHTIÖT

	KONSERNIN OMISTUS- OSUUS- %		EMOYHTIÖN OMISTUS- OSUUS- %		KOTIPAikka
<b>KONSERNIYRITYKSET</b>					
HDL-Talot Oy	100,00		100,00		Helsinki
Auroratalo Oy	100,00		100,00		Helsinki
AsOy Auratie 4	100,00		100,00		Vantaa
AsOy Helsingin Vihdintie 3-5	100,00		100,00		Helsinki
AsOy Kauppalantie 36	100,00		100,00		Helsinki
AsOy Kivihaantie 5	100,00		100,00		Helsinki
AsOy Sotarovastintie 9	100,00		100,00		Espoo
Rinnekodit Oy	100,00		100,00		Helsinki
Helsingin Villa Nova Oy	100,00		100,00		Helsinki
KiOy Espoon Viljatullintie 3	100,00		100,00		Espoo
KiOy Helsingin Tuulenpesäntie 14	100,00		100,00		Helsinki
KiOy Munkkisaarencatu 16	100,00		100,00		Helsinki
KiOy Mäenalus 15	100,00		100,00		Espoo
KiOy Nimismiehenmäki	100,00		100,00		Espoo
KiOy RK-Asunnot	100,00		100,00		Espoo
KiOy Taavinkuja 6	100,00		100,00		Helsinki
Kiinteistöyhtiö Settlementti Pulttitie 9-11 Oy	100,00	x1	100,00	x1	Helsinki
RK-Kiinteistöt Oy	100,00	x2	100,00	x2	Espoo
KiOy Vapaalankoti	68,00		68,00		Vantaa
Suomen Diakoniaopisto - SDO Oy	52,00		52,00		Helsinki
<b>OSAKKUUSYHTIÖT</b>					
AsOy Hervonrivi	46,00		46,00		Nurmijärvi
AsOy Helsingin Kotikallio	37,84		37,84		Helsinki
Diakonia-ammattikorkeakoulu Oy	26,80		26,80		Helsinki
As Oy Helsingin Kyläkirkontie 13	31,48		31,48		Helsinki
Kiinteistö Oy Turunlinnantie	30,60		30,60		Helsinki

x1 KOy Settlementti Pulttitie puretaan vapaaehtoisen selvitystilamenettelyn kautta Helsingin Diakonissalaitoksen Säätiöön. Selvitystilan alkamispäivä 4.11.2025 on merkitty PRH:n rekisteriin.

x2 RK-Kiinteistöt Oy:n toiminta on lakannut. RK-Kiinteistöt Oy on sulautunut Helsingin Diakonissalaitoksen Säätiöön 31.12.2025.

## TULOSLASKELMAA KOSKEVAT LIITETIEDOT

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
<b>TILIKAUDEN TUOTOT TOIMINNOITTAIN (1 000 €)</b>				
Sosiaalipalvelut	249 114	236 909	1 517	1 368
Koulutuspalvelut	25 035	26 283	0	0
Muut tuotot	14 017	19 616	12 002	12 266
<b>Yhteensä</b>	<b>288 166</b>	<b>282 808</b>	<b>13 519</b>	<b>13 634</b>
<b>TILIKAUDEN KULUT TOIMINNOITTAIN (1 000 €)</b>				
Sosiaalipalvelut	233 508	206 470	1 410	1 342
Koulutuspalvelut	11 531	17 213	0	0
Muut kulut	35 550	53 950	27 374	25 720
<b>Yhteensä</b>	<b>280 589</b>	<b>277 633</b>	<b>28 784</b>	<b>27 062</b>
<b>SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA (1 000 €)</b>				
Tuotot				
Osinkotuotot	81	91	9 077	85
Korkotuotot	407	629	428	711
Vuokrat ja vastikkeet	5 472	5 444	18 457	17 855
Myyntivoitot	14 806	12 152	14 745	12 148
Arvonlennusten muutokset sijoituksista	875	-256	771	-366
Muut tuotot	1 428	1 376	1 678	1 422
<b>Yhteensä</b>	<b>23 069</b>	<b>19 436</b>	<b>45 156</b>	<b>31 855</b>
<b>KULUT (1 000 €)</b>				
Vuokrat ja vastikkeet	1 255	1 006	6 082	5 392
Korkokulut	1 072	1 320	603	729
Myyntitappiot	886	1 024	886	1 024
Muut kulut	1 756	1 947	8 661	8 180
<b>Yhteensä</b>	<b>4 969</b>	<b>5 297</b>	<b>16 232</b>	<b>15 325</b>
<b>Henkilöstön keskimääräinen lukumäärä</b>	<b>3 678</b>	<b>3 647</b>	<b>302</b>	<b>288</b>
<b>HENKILÖSTÖKULUJEN ERITTELY (1 000 €)</b>				
Palkat ja palkkiot	156 185	154 240	14 038	13 201
Eläkekulut	26 675	26 037	2 297	2 138
Muut henkilösivukulut	5 419	4 026	419	272
<b>Yhteensä</b>	<b>188 279</b>	<b>184 303</b>	<b>16 754</b>	<b>15 611</b>
<b>TOIMIELINTEN JÄSENTEN PALKAT JA PALKKIOT (1 000 €)</b>				
Hallitusten jäsenet	212	207	212	207
Valtuuskunnan jäsenet	43	29	43	29
Toimitusjohtaja ja toimitusjohtajan sijainen	520	477		
<b>Yhteensä</b>	<b>775</b>	<b>713</b>	<b>255</b>	<b>236</b>
<b>TILINTARKASTUSPALKKIOT (1 000 €)</b>	<b>167</b>	<b>186</b>	<b>71</b>	<b>110</b>

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

KÄYTTÖOMAISUUDEN MUUTOKSET (1 000 €)

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
<b>AINEETTOMAT HYÖDYKKEET</b>				
<i>Aineettomat oikeudet</i>				
Hankintameno 1.1.	3 171	3 184	2 468	2 468
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	-13	0	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>3 171</b>	<b>3 171</b>	<b>2 468</b>	<b>2 468</b>
Kertyneet poistot 1.1	3 171	3 171	2 468	2 468
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>3 171</b>	<b>3 171</b>	<b>2 468</b>	<b>2 468</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<i>Konserniliikearvo</i>				
Hankintameno 1.1.	9 779	9 779		
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>9 779</b>	<b>9 779</b>		
Kertyneet poistot 1.1	4 326	3 351		
Tilikauden poisto	975	975		
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>5 301</b>	<b>4 326</b>		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>4 478</b>	<b>5 453</b>		
<i>Muut pitkävaikutteiset menot</i>				
Hankintameno 1.1.	29 758	27 935	21 865	20 878
Lisäykset 1.1.–31.12.	82	1 823	8	987
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>29 840</b>	<b>29 758</b>	<b>21 873</b>	<b>21 865</b>
Kertyneet poistot 1.1.	19 719	17 950	15 061	14 072
Tilikauden poisto	1 911	1 769	1 055	989
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>21 630</b>	<b>19 719</b>	<b>16 116</b>	<b>15 061</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>8 210</b>	<b>10 039</b>	<b>5 757</b>	<b>6 804</b>
<b>AINEELLISET HYÖDYKKEET</b>				
<i>Sijoitusomaisuus</i>				
<b>Maa- ja vesialueet</b>				
Hankintameno 1.1.	6 423	6 423	5 855	5 855
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>6 423</b>	<b>6 423</b>	<b>5 855</b>	<b>5 855</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>6 423</b>	<b>6 423</b>	<b>5 855</b>	<b>5 855</b>
<b>Rakennukset</b>				
Hankintameno 1.1.	3 018	2 936	9	9
Lisäykset 1.1.–31.12.	410	82	0	0
Konserniaktiivan kohdistukset	432	464	0	0
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>3 860</b>	<b>3 482</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
Kertyneet poistot 1.1	240	189	9	9
Tilikauden poisto	70	51	0	0
Kertyneet poistot konserniaktiivan kohdistuksista	390	422	0	0
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>700</b>	<b>662</b>	<b>9</b>	<b>9</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>3 160</b>	<b>2 820</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

KÄYTTÖMAISUUDEN MUUTOKSET (1 000 €)

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 1.1.	359	284		
Lisäykset 1.1.-31.12.	0	75		
<b>Hankintameno 31. 12.</b>	<b>359</b>	<b>359</b>		
Kertyneet poistot 1.1	32	6		
Tilikauden poisto	13	26		
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>45</b>	<b>32</b>		
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>314</b>	<b>327</b>		
<i>Muut aineelliset hyödykkeet</i>				
<b>Maa- ja vesialueet</b>				
Hankintameno 1.1.	6 543	6 543	4 360	4 610
Lisäykset 1.1.-31.12.	570	250	570	0
Vähennykset 1.1.-31.12.	0	-250	0	-250
<b>Hankintameno 31.12.</b>	<b>7 113</b>	<b>6 543</b>	<b>4 930</b>	<b>4 360</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>7 113</b>	<b>6 543</b>	<b>4 930</b>	<b>4 360</b>
Säätiön omistamia alueita on merkitty luonnonsuojelu-alueeksi n. 62,3 ha				
<b>Rakennukset ja rakennelmat</b>				
Hankintameno 1.1.	161 780	155 555	64 755	58 777
Lisäykset 1.1.-31.12.	916	6 413	575	5 978
Vähennykset 1.1.-31.12.	-183	-250	-116	0
Konserniaktiivan kohdistukset	70	62	0	0
<b>Hankintameno 31. 12.</b>	<b>162 583</b>	<b>161 780</b>	<b>65 214</b>	<b>64 755</b>
Kertyneet poistot 1.1	55 194	50 261	31 132	28 532
Tilikauden poistot	5 075	4 871	2 552	2 600
Kertyneet poistot k.aktiivan kohdistuksista	70	62	0	0
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>60 339</b>	<b>55 194</b>	<b>33 684</b>	<b>31 132</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12</b>	<b>102 244</b>	<b>106 586</b>	<b>31 530</b>	<b>33 623</b>
<b>Koneet ja kalusto</b>				
Hankintameno 1.1.	21 814	20 044	7 494	7 300
Lisäykset 1.1.-31.12.	948	1 799	236	194
Vähennykset 1.1.-31.12.	-25	-29	0	0
<b>Hankintameno 31. 12.</b>	<b>22 737</b>	<b>21 814</b>	<b>7 730</b>	<b>7 494</b>
Kertyneet poistot 1.1	16 783	15 419	6 939	6 780
Tilikauden poistot	1 380	1 364	191	159
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>18 163</b>	<b>16 783</b>	<b>7 130</b>	<b>6 939</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>4 574</b>	<b>5 031</b>	<b>600</b>	<b>555</b>

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

KÄYTTÖOMAISUUDEN MUUTOKSET (1 000 €)

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
<b>Muut aineelliset hyödykkeet</b>				
Hankintameno 1.1.	199	199	177	177
Lisäykset 1.1.-31.12.	10	0	10	0
<b>Hankintameno 31. 12.</b>	<b>209</b>	<b>199</b>	<b>187</b>	<b>177</b>
Kertyneet poistot 1.1	24	22	12	12
Tilikauden poistot	1	2	0	0
<b>Kertyneet poistot 31.12.</b>	<b>25</b>	<b>24</b>	<b>12</b>	<b>12</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>184</b>	<b>175</b>	<b>175</b>	<b>165</b>
<b>Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat</b>				
Hankintameno 1.1.	695	4 047	63	2 964
Lisäykset 1.1.-31.12.	1 727	5 374	863	4 153
Vähennykset 1.1.-31.12.	-1 280	-8 726	-238	-7 054
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>1 142</b>	<b>695</b>	<b>688</b>	<b>63</b>
<b>Osuudet saman konsernin yrityksissä</b>				
Hankintameno 1.1.			80 560	80 560
Lisäykset / Vähennykset 1.1.-31.12.			-5 114	0
<b>Hankintameno 31. 12.</b>			<b>75 446</b>	<b>80 560</b>
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>			<b>75 446</b>	<b>80 560</b>

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

SIJOITUSOMAISUUDEN MUUTOKSET (1 000 €)

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
<b>Pääomalainasaamiset</b>				
Määrä 1.1.	0	0	215	2 675
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0	0	40
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0	0	-2 500
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>215</b>	<b>215</b>
<ul style="list-style-type: none"> <li>Säätiö on antanut oman pääoman ehtoista lainaa 100 000 euroa tytäryhtiö Auroratalo Oy:lle. Vuotuinen korko on 12 kk euribor lisättynä 1,5 % marginaalilla.</li> <li>Säätiö on antanut oman pääoman ehtoista lainaa 215 000 euroa tytäryhtiö KOy Mäenalus 15. Vuotuinen korko on 12 kk euribor lisättynä 4,0% marginaalilla, kuitenkin enintään ARA säännösten mukainen korko.</li> <li>Yllämainittujen lainojen pääoma ja korko saadaan maksaa yhtiön selvitystilassa ja konkurssissa muita velkoja huonommalla etuoikeudella. Pääoma saadaan palauttaa ja korkoa maksaa vain siltä osin, kun yhtiön vapaan pääoman ja kaikkien pääomallainojen määrä maksuhetkellä ylittää yhtiön viimeksi päättyneeltä tilikaudelta vahvistetun ja tilintarkastetun taseen mukaisen tappion määrän. Jos korkoa ei voida maksaa, se siirtyy maksettavaksi ensimmäisen sellaisen tilinpäätöksen perusteella, jonka perusteella se voidaan maksaa. Pääoman tai koron maksamisesta yhtiö ei anna vakuutta.</li> </ul>				
<b>Muut lainasaamiset</b>				
Määrä 1.1.	0	0	5 755	6 219
Lisäykset 1.1.–31.12.	0	0	450	200
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	0	-478	-664
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>5 727</b>	<b>5 755</b>
<b>Osuudet omistusyhteisyrityksissä</b>				
Hankintameno 1.1.	9 647	9 439	5 495	5 495
Lisäykset 1.1.–31.12.	738	250	0	0
Vähennykset 1.1.–31.12.	0	-42	0	0
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>10 385</b>	<b>9 647</b>	<b>5 495</b>	<b>5 495</b>
<b>Muut osakkeet ja osuudet</b>				
Määrä 1.1.	211 123	196 413	209 665	194 965
Lisäykset 1.1.–31.12.	126 974	95 410	126 804	95 371
Vähennykset ja arvonalen. muutos 1.1.–31.12.	-108 038	-80 700	-107 939	-80 671
<b>Kirjanpitoarvo 31.12.</b>	<b>230 059</b>	<b>211 123</b>	<b>228 530</b>	<b>209 665</b>
Muihin osakkeisiin ja osuuksiin sisältyvät arvopaperisijoitukset				
Liitetietotosite 1				
Kirjanpitoarvo 31.12.	225 296	206 361	223 749	204 885
Markkina-arvo 31.12.	265 865	241 167	263 776	239 189

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

SIJOITUSOMAISUUDEN MUUTOKSET (1 000 €)

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
<b>Omakatteiset rahastot</b>				
Massisen rahasto	89	83	89	83
Vähennys	0	0	0	0
Lisäys	6	6	6	6
	95	89	95	89
Kemppaisen rahasto	80	77	80	77
Vähennys	0	0	0	0
Lisäys	6	3	6	3
	86	80	86	80
Thessleffin rahasto	200	246	200	246
Vähennys	-5	-46	-5	-46
Lisäys	0	0	0	0
	195	200	195	200
<b>Omakatteiset rahastot 31.12.</b>	<b>376</b>	<b>369</b>	<b>376</b>	<b>369</b>
<b>Vaihtuvien vastaavien vaihto-omaisuus</b>				
Aineet ja tarvikkeet	57	79	52	0
<b>Pitkäaikaiset saamiset</b>				
Lainasaamiset	418	285	418	285
Muut saamiset	472	529	390	447
	890	814	808	732
<b>SAAMISET SAMAN KONSERNIN YRITYKSILTÄ JA OMISTUSYHTEYSYRITYKSILTÄ (1 000 €)</b>				
<b>Lyhytaikaiset</b>				
<b>Saamiset saman konsernin yrityksiltä</b>				
Myyntisaamiset			189	28
Muut saamiset			0	37
Siirtosaamiset			282	602
<b>Saamiset saman kons. yrityksiltä yht.</b>			471	667
<b>SIIRTOSAAMISIIN SISÄLTYVÄT OLEENNAISET ERÄT (1 000 €)</b>				
Henkilöstökulut	1 891	1 355	316	320
Avustussaamiset	1 663	1 660	1 530	1 514
Valtionosuudet	267	81	0	0
Verosaamiset	133	5	0	0
Vuokrasaamiset	225	435	47	64
Korkosaamiset	98	132	2	2
Muut	1 067	954	222	50
<b>Siirtosaamiset yhteensä</b>	<b>5 344</b>	<b>4 622</b>	<b>2 117</b>	<b>1 950</b>

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET (1 000 €)

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
Pääomatili/Toimintapääoma 1.1	332 036	326 543	337 894	327 716
Omakatteisten rahastojen pääomat	376	369	376	369
Oikaisu ed.tilikauden voittovaroihin	0	-442	0	-374
Ed.tilikauden yli/alijäämän siirto pääomatilille	18 819	5 935	4 080	10 552
<b>Pääomatili 31.12.</b>	<b>351 231</b>	<b>332 405</b>	<b>342 350</b>	<b>338 263</b>
Arvonkorotusrahassto 1.1.	0	336	0	0
Vähennys	0	-336	0	0
<b>Arvonkorotusrahassto 31.12.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Vapaavuoderahastot 1.1.	667	641	667	641
Lisäys	13	26	13	26
Vähennys	-130	0	-130	0
	550	667	550	667
Vailla tarkempia määräyksiä 1.1.	140	135	140	135
Lisäys	3	5	3	5
Vähennys	-35	0	-35	0
	108	140	108	140
Opiskelijoille myönnettäviä stipendejä varten.				
Stipendirahastot 1.1.	17	17	17	17
Lisäys	0	0	0	0
Vähennys	-3	0	-3	0
	14	17	14	17
Rahastot lasten hyväksi 1.1.	455	437	455	437
Lisäys	7	18	7	18
Vähennys	-171	0	-171	0
	291	455	291	455
Rahastot vanhuksia varten 1.1.	837	909	837	909
Lisäys	19	32	19	32
Vähennys	-51	-104	-51	-104
	805	837	805	837
Heponiemen alueen ylläpitoon.				
Heponiemen luonnonpuisto rah. 1.1.	25	24	25	24
Lisäys	0	1	0	1
	25	25	25	25

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET (1 000 €)

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
<i>Kehitysvammaisuuden lääketieteelliseen tutkimustyöhön ja laitoksen tarkoituserien toteuttamiseen.</i>				
Ilmari Mantilan rahasto 1.1.	368	354	368	354
Lisäys	0	14	5	14
Vähennys	-152	0	-152	0
	221	368	221	368
<i>Museon käyttö- ja ylläpitokustannuksiin.</i>				
<b>Hellin Salon rahasto 1.11</b>	41	70	41	70
Lisäys	0	2	0	2
Vähennys	-31	-31	-31	-31
	10	41	10	41
<i>Vamoksen toimintaan.</i>				
<b>Marja Wainion rahasto 1.1.</b>	6	34	6	34
Lisäys	0	0	0	0
Vähennys	-5	-28	-5	-28
	1	6	1	6
<b>HDL Ystävät rahasto 1.1.</b>	0	92	0	92
Lisäys	0	0	0	0
Vähennys	0	-92	0	-92
	0	0	0	0
<b>Hillevi Piisisen rahasto 1.1.</b>	222	317	222	317
Lisäys	14	15	14	15
Vähennys	-81	-110	-81	-110
	155	222	155	222
<b>Rinnekodin henkilökunnan lahjatili 1.1.</b>	32	30	32	30
Lisäys	0	2	0	2
	32	32	32	32
<b>Kehitysvammaisten asiakkaiden lahjatili 1.1</b>	257	224	257	224
Lisäys	37	38	37	38
Vähennys	-5	-5	-5	-5
	289	257	289	257
<b>Kehitysvammaisille testamentit/lahjoitukset 1.1.</b>	102	226	102	226
Lisäys	1	4	1	4
Vähennys	-40	-128	-40	-128
	63	102	63	102
<b>Rinnekodin rahasto 1.1.</b>	132	127	132	127
Lisäys	3	5	3	5
Vähennys	0	0	0	0
	135	132	135	132

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET (1 000 €)

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
<i>Kehitysvammaisuuden tutkimukseen</i>				
<b>Rinnekodin tutkimusrahasto 1.1.</b>	35	69	35	69
Lisäys	20	21	20	21
Vähennys	-50	-55	-50	-55
	5	35	5	35
<b>Sisar Aino Miettisen rahasto 1.1.</b>	3	3	3	3
Lisäys	1	0	1	0
	4	3	4	3
<b>Rinnekodin peruspääomarahasto 1.1.</b>	5	5	5	5
Lisäys	1	0	1	0
	6	5	6	5
<b>Nimikkorahastot 31.12.</b>	<b>2 714</b>	<b>3 344</b>	<b>2 714</b>	<b>3 344</b>
<b>Tilikauden ylijäämä</b>	<b>22 712</b>	<b>18 819</b>	<b>14 507</b>	<b>4 080</b>
<b>Oma pääoma 31.12.</b>	<b>376 657</b>	<b>354 568</b>	<b>359 571</b>	<b>345 687</b>

### VAPAAEHTOISET VARAUKSET (1 000 €)

Vapaaehtoiset varaukset on konsernitilinpäätöksessä jaettu edellisten tilikausien tulokseen ja laskennalliseen verovelkaan.

#### Vapaaehtoisten varausten ja poistoeron vaikutus taseeseen

Vapaaehtoiset varaukset	2 313	2 246		
Poistoero	2 074	2 325	52	6
<b>Yhteensä</b>	<b>4 387</b>	<b>4 571</b>	<b>52</b>	<b>6</b>
Siirto omaan pääomaan	3 508	3 657		
Laskennallinen verovelka	879	914		
<b>Yhteensä</b>	<b>4 387</b>	<b>4 571</b>		

### PAKOLLISET VARAUKSET

#### Liitetietosite 2

Eläkevastuu	456	487	456	487
Muu pakollinen varaus	145	229	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>601</b>	<b>716</b>	<b>456</b>	<b>487</b>

### VELAT, JOTKA ERÄÄNTYVÄT MYÖHEMMIN KUIN VIIDEN VUODEN KULUTTUA (1 000 €)

#### Liitetietosite 3

Rahalaitoslainat	26 399	27 081	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>26 399</b>	<b>27 081</b>	<b>0</b>	<b>0</b>

## TASEEN VASTAAVIA KOSKEVAT LIITETIEDOT

OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSET (1 000 €)

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
<b>VELAT SAMAN KONSERNIN YRITYKSILLE JA OMISTUSYHTEYSYRITYKSILLE (1 000 €)</b>				
<i>Lyhytaikaiset</i>				
<b>Velat saman konsernin yrityksille</b>				
Ostovelat			103	161
Muut velat			0	60
Siirtovelat			35 751	28 985
<b>Velat saman kons. yrityksille yht.</b>			<b>35 854</b>	<b>29 206</b>
<b>Velat omistusyhteisyriksille</b>				
Ostovelat	13	11	4	4
<b>Velat om.yhteisyriksille yht.</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	<b>4</b>	<b>4</b>
<b>LYHYTAIKAISIIN SIIRTOVELKOKIIN SISÄLTYVÄT OLENNAISET ERÄT (1 000 €)</b>				
Henkilöstökulut	31 750	29 119	3 243	2 793
Korkokulujaksotus	87	116	0	0
Tuloverot	12	1 080	12	6
Muut	502	1 319	105	122
<b>Siirtovelat yhteensä</b>	<b>32 351</b>	<b>31 634</b>	<b>3 360</b>	<b>2 921</b>

## VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

VELAT, JOIDEN VAKUUEKSI ON ANNETTU OMAISUUTTA

	KONSERNI		SÄÄTIÖ	
	2025	2024	2025	2024
<b>OMASTA VELASTA (1 000 €)</b>				
<i>Liitetietotosite 4</i>				
<b>Velat, joiden vakuudeksi annettu kiinnityksiä kiinteistöön ja pantattuja osakkeita</b>				
Rahalaitoslainat	29 470	29 952	0	0
Annetut kiinnitykset	44 277	47 277	0	0
Pantattujen osakkeiden kp-arvo	0	0	0	0
<b>Vakuudeksi annetut kiint.yht</b>	<b>44 277</b>	<b>47 277</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>Pantatut osakkeet yht.</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
<b>LEASINGVASTUUT (1000 €)</b>				
<i>Liitetietotosite 5</i>				
<b>Leasing-sopimuksista maksamatta olevat määrät (sisältäen ALV)</b>				
0-1 vuotta	1 389	1 986	165	1 247
1-5 vuotta	1 210	1 426	131	885
<b>Yhteensä</b>	<b>2 599</b>	<b>3 412</b>	<b>296</b>	<b>2 132</b>
<b>MUUT VASTUUSITOUMUKSET (1000 €)</b>				
<i>Liitetietotosite 6</i>				
<b>Vuokravastuut</b>				
0-1 vuotta	13 806	13 099	295	433
1-5 vuotta	51 646	39 787	101	2
yli 5 vuotta	100 422	64 051	0	0
<b>Yhteensä</b>	<b>165 874</b>	<b>116 937</b>	<b>396</b>	<b>435</b>
<b>VUOKRAVASTUUT KONSERNIYRITYKSILLE</b>				
0-1 vuotta			18	18
1-5 vuotta			0	0
yli 5 vuotta			0	0
<b>Yhteensä</b>			<b>18</b>	<b>18</b>
<b>KIINNITYKSET VUOKRAOIKEUDEN VAKUUEKSI</b>				
	55	55	55	55

## MUUT VASTUUT

STEA:n myöntämä avustus 3.391.000 euroa (vuosina 2004–2007) Munkkisaaren tilojen kunnostukseen voidaan periä takaisin lain rahoautomaattivastuksista 23.11.2001/1056 mukaisesti 24 vuoden aikana avustuksen myöntämisestä. Lisäksi STEA:n myöntämä avustus 233.590 euroa kehitysvammaisille tarkoitettuihin erillisasuntoihin (vuosina 2016–2018).

Innovaatorahoituskeskus Business Finlandin myöntämä energiatuki 62.950 euroa Aino uuden puolen IV-koneiden modernisointiin voidaan periä takaisin 28.2.2032 mennessä. Rahoittaja on myöntänyt avustuksen valtion vuotuisen talousarvion, valtionavustuslain (688/2001), lain valtionavustuslain muutoksesta (2018), taloudelliseen toimintaan myönnettävän tuen yleisistä edellytyksistä annetun lain (429/2016) sekä energiatuen myöntämisen yleisistä ehdoista vuosina 2018–2022 annetun valtioneuvoston asetuksen (1098/2017) nojalla.

Konsernin kiinteistöyhtiöissä, Auroratalo Oy, KiOy Mäenalus 15 ja KiOy RK-Asunnot on ARA-säännösten alaisia lainoja.

Auroratalo Oy: 3 ARA-kohdetta, joille on myönnetty korkotukilainaa. Kohteita koskee käyttörajoitus, jonka mukaan kohteita voidaan vuokrata erityisryhmille vuokra-asuntoina. KiOy Mäenalus 15: on 1 ARA-kohde, jolle on myönnetty korkotukilainaa. Kohdetta koskee käyttörajoitus, jonka mukaan kohdetta voidaan vuokrata ARA-ehdoin vuokra-asuntoina.

KiOy RK-Asunnot: 12 ARA-kohdetta, joille on myönnetty korkotukilainaa ja kohteita koskee käyttörajoitus, jonka mukaan kohteita voidaan vuokrata erityisryhmille, kuten kehitysvammaisille.

## LUETTELO KIRJANPIDOISTA JA AINEISTOISTA

<b>kirjanpito</b>	<b>yleisen pv-kirjan erät</b>	<b>säilytystapa</b>
Tilinpäätös ja toimintakertomus		sähköinen
Päivä- ja pääkirja		sähköinen
Myyntireskontra	Myyntilaskut, suoritukset	sähköinen
Vuokrareskontra	Vuokrat	sähköinen
Ostoreskontra	Ostolaskut, maksatukset	sähköinen
M2 Matka- ja kululaskutus	M2-tositteet	sähköinen
Käyttöomaisuuskirjanpito	Kom-tositteet	sähköinen
Kassatositteet	Kassatositteet	sähköinen
Käteiskassatositteet	Kassatositteet	sähköinen
Muistiotositteet	Muistiotositteet	sähköinen
Palkkatositteet	Palkat	sähköinen
Pankkitositteet	Pankkitositteet	sähköinen
Liitetietositteet		sähköinen

# Tilinpäätöksen ja toimintakertomuksen allekirjoitukset

Diakonissalaitoksen säätiön hallitus kiittää sydämellisesti laitoksen koko henkilökuntaa, joka on tehnyt mahdolliseksi laitoksen toiminnan menestyksellisen jatkumisen. Hallitus lausuu kiitollisuutensa myös eläkkeelle siirtyneille työntekijöille, laitoksen ystäville ja luottamushenkilöille. Iloiten voimme todeta, että armollinen Jumala on antanut siunauksensa työillemme myös kuluneen vuoden aikana.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

Laura Raitio  
puheenjohtaja

Heikki Hiilamo

Juha Rintamäki

Mikko Myllys

Raija-Leena Hankonen

Peter Therman

Jari Petäjä

Elina Juntunen  
toimitusjohtaja

## Tilinpäätösmerkintä

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.

Helsingissä sähköisen allekirjoituksen päivämääränä

KPMG Oy Ab  
Tilintarkastusyhteisö

Jaana Inki  
KHT

# Tilintarkastuskertomus

Helsingin Diakonissalaitoksen säätiö sr:n hallitukselle

## Tilinpäätöksen tilintarkastus

### Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Helsingin Diakonissalaitoksen säätiö sr:n (y-tunnus 0116480-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2025. Tilinpäätös sisältää sekä konsernin että säätiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin sekä säätiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

### Lausunnon perustelut

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiimme kuvataan tarkemmin kohdassa *Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa*. Olemme riippumattomia säätiöstä sekä sen tytäryhteisöistä ja -säätiöistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka koskevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme. Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

### Tilinpäätöstä koskevat hallituksen ja toimitusjohtajan velvollisuudet

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset

vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan säätiön ja konsernin kykyä jatkaa toimin- taansa ja soveltuviissa tapauksissa esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos säätiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

### Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voisi kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- Tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisuuden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme pe-rustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- Muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon säätiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- Arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- Teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksensä siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä säätiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei säätiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa. – Arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa,

rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.

- Suunnitteleme ja suoritamme konsernin tilintarkastuksen hankkiaksemme konserniliinpäätöstä koskevan tilintarkastuslausunnon laatimisen perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintayksiköjä koskevasta taloudellisesta informaatiosta. Vastaamme konsernin tilintarkastusta varten suoritettavan tilintarkastustyön ohjauksesta, valvonnasta ja läpikäynnistä. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnitellusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

## Muut raportointivelvoitteet

### Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen. Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suoritettaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu noudattaen siihen sovellettavia säännöksiä.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että toimintakertomuksessa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.

## Muut lakiin perustuvat lausunnot

Velvollisuutenamme on antaa suorittamamme tilin-  
tarkastuksen perusteella lausunto säätiölain 4:2.2 §:n  
edellyttämistä seikoista.

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksessä ja  
toimintakertomuksessa annetuista tiedoista sekä siitä,  
että säätiön toimielinten jäsenille suoritetut palkkiot ja  
korvaukset ovat tavanomaisia.

Lausuntonamme esitämme, että säätiön tilinpäätök-  
sessä ja toimintakertomuksessa on annettu säätiön  
toiminnasta tilikaudella tiedot, jotka ovat olennaisia  
säätiön tarkoitusta ja toimintamuotoja koskevien sään-  
tömääräysten noudattamisen arvioimiseksi. Palkkioita  
ja korvauksia, jotka säätiö ja sen tytäryhteisö ja -säätiö  
ovat suorittaneet säätiön toimielinten jäsenille, on  
pidettävä tavanomaisina.

Helsingissä 2. huhtikuuta 2026

**KPMG OY AB**  
Tilintarkastusyhteisö

**Jaana Inki**  
KHT

# Rohkeasti ihmisarvon puolesta



Diakonissa-  
laitos

Alppikatu 2, 00530 Helsinki • [www.diaakonissalaitos.fi](http://www.diaakonissalaitos.fi)